

Jaarverslag 2019





Inhoudsopgave Jaarverslag

A. Algemeen	4
Oprichting	4
Besturingsmodel	4
De Algemene Vergadering van Aandeelhouders	5
De Raad van Commissarissen	5
Het Bestuur	7
B. Bestuursverslag	8
Statutaire doelen en kaders	8
RWM als opdrachtnemer van de gemeenten	9
Organisatie van RWM	9
Formatie en bezetting	10
Duurzaamheid en MVO	11
Bedrijfsmiddelen	13
Aanbestedingen	13
Accreditatie	14
Ontwikkelvisie RWM	14
Meldingen en klachten	15
BTO	15
OR	15
C. Algemeen per activiteit	16
Afvalinzameling, -vermarkting en -verwerking	16
Reiniging	17
Overige taken	18
Afzet afvalstromen	18
D. Financieel verslag	20
Investeringen	20
Ontwikkeling solvabiliteit	21
Exploitatieresultaat 2019	22
Omzet verwachting	26
Gemeente Beekdaelen	27
Risico analyse	27
E. Verslag Raad van Commissarissen	28
F. Jaarrekening	30
Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	30
Balans (voor winstbestemming)	30
Resultatenrekening	34
Kasstroomoverzicht	36
Toelichting op de balans	38
Niet uit de balans blijvende verplichtingen	42
Toelichting op de resultatenrekening	43
G. Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	44

A. Algemeen

Oprichting

RWM NV is bij notariële akte van 19 mei 2010 opgericht. Dit als uitvloeisel van principebesluiten van de gemeenteraden van de gemeenten Beek, Schinnen, Sittard - Geleen en Stein medio 2008 om de afvalinzameling en aanverwante reinigingstaken in de toekomst door “een bedrijf op afstand onder regie van de gemeenten” te laten uitvoeren. Het verzorgingsgebied van RWM NV omvat daarmee de regio Westelijke Mijnstreek in Limburg. Die bestaat uit het grondgebied van de gemeenten Beek, Beekdaelen (gebied voormalig gemeente Schinnen), Sittard-Geleen en Stein. Het verzorgingsgebied omvat gemiddeld ca. 70.000 aansluitingen.

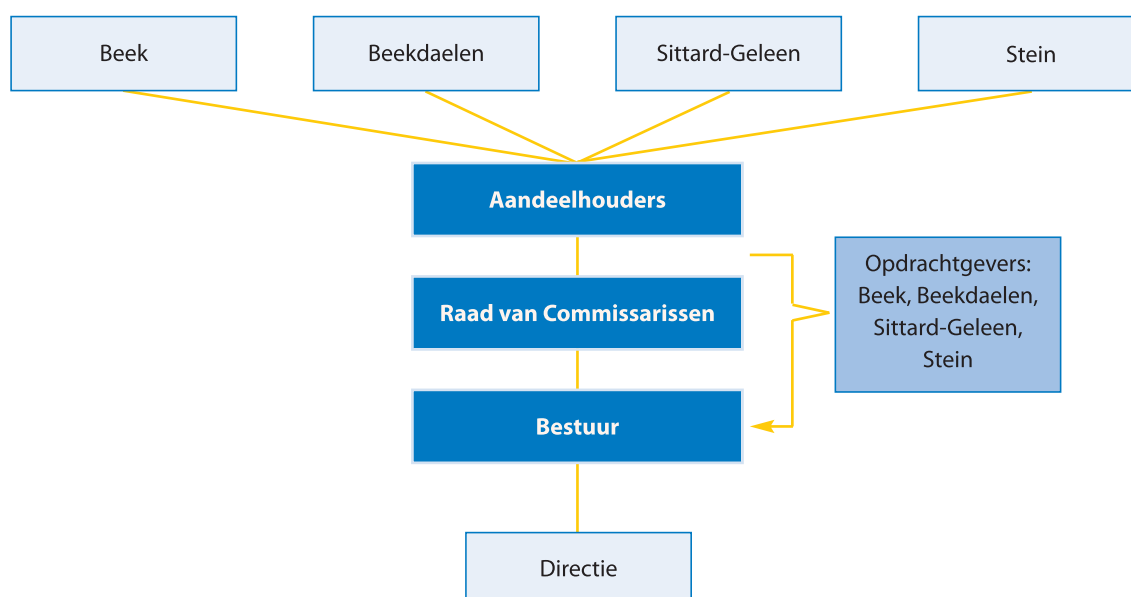
Aantal inwoners	2018	2019
Beek	15.895	15.881
Beekdaelen (werkgebied RWM)	12.911	12.763
Sittard-Geleen	92.956	92.437
Stein	24.987	25.004
Totaal	146.749	146.085

Besturingsmodel

Bij de oprichting is gekozen voor een besturingsmodel waarbij de bevoegdheden en verantwoordelijkheid bij de individuele gemeente blijft en gezamenlijk zeggenschap door de gemeenten op de overheidsvennootschap.

Daarbij wordt uitgegaan van zo groot mogelijke autonomie van de overheidsvennootschap bij de bedrijfsvoering (op afstand). De gemeenten zelf bepalen het door hun verlangde serviceniveau van de dienstverlening. Dit wordt in de opdrachtgever/nemer relatie geregeld. Daarnaast is RWM door de gemeenten gemandateerd de ingezamelde afvalstoffen af te zetten.

Vaststellen van de afvalstoffenverordening met bijhorend beleid en heffingen blijft de verantwoordelijkheid van de individuele gemeenten.



De Algemene Vergadering van Aandeelhouders

De aandeelhouder oefent door middel van de 'Algemene Vergadering van Aandeelhouders' (AVA) zeggenschap uit en heeft een toezichthoudende functie. De vennootschap heeft een verantwoordingsverplichting en een verplichting tot openbaarheid van gegevens. Dit jaarverslag vormt daarvan een onderdeel. Aan de AVA behoort alle bevoegdheden, voor zover deze niet aan het bestuur zijn toegekend. Het aantal aandelen per gemeente verschilt naar rato van de omvang van de betreffende gemeente. Voor een aantal verstrekkende besluiten behoeft de AVA evenwel voorafgaande goedkeuring van de 'Vergadering van houders van prioriteitsaandelen' (de Prioriteit). Voor deze constructie is gekozen om binnen de NV recht te doen aan de aanwezige verschillen in omvang van de diverse gemeenten, maar tegelijkertijd ook een te dominante invloed van de grootste gemeente te voorkomen. De gemeente Beekdaelen heeft bij de recente fusie het aandeel verkregen voor de omvang van de voormalige gemeente Schinnen. De aandelenverhouding wordt in de onderstaande tabel weer gegeven.

	Beek	Beekdaelen	Sittard Geleen	Stein	Totaal
Gewone aandelen	88	72	612	116	888
Prioriteitsaandelen	1	1	3	1	6
Aandelenverhouding	10%	8%	69%	13%	100%

In de Algemene Vergadering van Aandeelhouders zijn de aandeelhouders vertegenwoordigd door de volgende 4 personen:

- | | |
|------------------------------|--|
| • wethouder Hub Schoenmakers | vertegenwoordiger van de gemeente Beek |
| • wethouder Peter Janssen | vertegenwoordiger van de gemeente Beekdaelen |
| • wethouder Pieter Meekels* | vertegenwoordiger van de gemeente Sittard-Geleen |
| • wethouder Danny Hendrix | vertegenwoordiger van de gemeente Stein |

* Met ingang van maart 2020 wordt de gemeente Sittard-Geleen vertegenwoordigd door wethouder Judith Bühler en zij vervangt in deze hoedanigheid Pieter Meekels.

Wiel Magermans, voorzitter van de Raad van Commissarissen, functioneert als technisch voorzitter van zowel de Algemene Vergadering van Aandeelhouders als de Vergadering van houders van prioriteitsaandelen.

De aandeelhouders

“De aandeelhouders kijken met tevredenheid terug naar de ontwikkeling van de afgelopen jaren, maar zien ook dat zich op het brede terrein van de afvalinzameling en –verwerking ontwikkelingen voordoen die van grote invloed kunnen zijn op de toekomst van RWM. Zo dient schaalvergroting zich aan en is ook de toename van het belang van circulaire economie ongetwijfeld een factor waarmee de komende jaren rekening gehouden moet worden.”

De Raad van Commissarissen

De Raad van Commissarissen (RvC) heeft tot taak toezicht te houden op het beleid van het bestuur en de algemene gang van zaken van de vennootschap. Bij de vervulling van hun taak richten de commissarissen zich naar het belang van de vennootschap. De RvC bestaat uit 3 leden, ieder met specifieke deskundigheid en ervaring. Een commissaris kan in beginsel maximaal 2 maal 4 jaar lid zijn van de RvC. De AVA heeft echter statutair de ruimte, daar waar in hun ogen gewenst, de zittingstermijn met nogmaals 4 jaar te verlengen.

De Raad van Commissarissen bestaat uit 3 personen, te weten:

- | | |
|-------------------|--|
| • Wiel Magermans | voorzitter, tevens technisch voorzitter AVA en de Prioriteit. |
| • Paul Rademacher | lid, tevens voorzitter auditcommissie en lid remuneratiecommissie. |
| • Bas Thissen | lid, tevens voorzitter remuneratiecommissie en lid auditcommissie. |



De commissarissen

De RvC is de werkgever van de bestuurder. Dit verslagjaar is afscheid genomen van de heer Jos Pleijers, na 7 waardevolle jaren. En er is tot genoeg voorzien in zijn ad-interim opvolging met de benoeming van de heer Ferno Schneiders.

Deze personele invulling speelde tegen de achtergrond van het onderzoek naar een mogelijk samengaan of vergaande samenwerking met RD Maasland en de gemeente Echt-Susteren. Een onderzoek dat voor de continuïteit van een toekomstbestendige dienstverlening, een strategisch belang had. Uiteindelijk heeft RD Maasland besloten niet mee in de beoogde schaalvergroting. Met Echt-Susteren vinden inmiddels wel positieve gesprekken plaats inzake het afnemen van bepaalde diensten, zoals het ledigen van ondergrondse containerinstallaties. Daarnaast blijven andere samenwerkingen als vanouds na te streven.

Een andere opsteker was het behoud van de voormalige gemeente Schinnen. De fusiegemeente Beekdaalen heeft ervoor gekozen met haar huidige twee afval- en reinigingsdiensten, te weten RWM én RD4, beiden verder te gaan, op voorwaarde van harmonisatie en samenwerking. Dat is door alle partijen bijzonder positief opgepakt en heeft tot grote tevredenheid van de gemeenteraad van Beekdaalen geleid tot een geharmoniseerde afvalinzameling per 1 januari 2020.

Een andere cliënt, de gemeente Sittard-Geleen, heeft ons op aangeven van de gemeenteraad gevraagd om de reinigingstaken terug te brengen met 1/3 van de oorspronkelijke inzet. Reden hiervoor was een noodzaak tot bezuinigen. Dit leidde tot veel aanpassingen, en tot een aanzet voor een andere klantrelatie, van planmatig frequentiegericht naar beeldkwaliteit gestuurd werken. Een klantgerichte werkwijze met toekomstperspectief, mits zorgvuldig uitgewerkt en vastgelegd in nieuwe contractuele afspraken. Partijen zijn daarover in overleg. Kortom werk aan de winkel om ook in de toekomst goede dienstverlening aan te bieden. Daaraan nog toe te voegen dat er een nieuwe huisvesting noodzakelijk is uiterlijk over 3 jaar. De huidige locatie is in een grote onroerend goed transactie door de gemeenten van de hand gedaan, waarmee RWM zijn gehuurde faciliteiten dient op te geven. Een stevige opgave in de zin van het tijdpad, fysieke mogelijkheden, vergunningen en de verdere voorbereiding van een (ver-)bouwtraject.

De RvC ziet met veel interesse hoe de organisatie haar taken organiseert en uitvoert. De betrokkenheid van de medewerkers mag niet onvermeld blijven. Die leidt immers mede tot hoge waarderingen van de primaire klanten, de inwoners. Uiteindelijk is het deze burger-tevredenheid die debet is aan de tevreden gezichten bij onze aandeelhouders, de deelnemende gemeenten.

Het Bestuur

Het bestuur is belast met het besturen van de N.V.. Het bestuur is eenhoofdig van samenstelling en vormt tegelijkertijd de directie. Tot 1 september 2019 was Jos Pleijers de bestuurder. Vanaf die datum is er met Ferno Schneiders in een ad-interim opvolging voorzien. Voor zowel de AVA, de Prioriteit als de RvC vervult de bestuurder ook de functie van de secretaris.

Ferno Schneiders, ad-interim Bestuurder

"In aanvulling op de weergave van het jaar vanuit het perspectief van de Raad van Commissarissen alsmede de constatering dat RWM ook in 2019 wederom goede zakelijke resultaten heeft neergezet, wil ik benadrukken dat het de collega's zijn die deze prestaties gezamenlijk hebben neergezet. Naast de geavanceerde voertuigen en systemen voor gladheidsbestrijding, afvalinzameling, reiniging en onkruidbestrijding is RWM eerst en vooral toch ook een mensenorganisatie. Zonder die gepassioneerde en trotse medewerker géén dienstverlening. Al mijn collega's verdienen een welgemeend compliment voor hun inzet en betrokkenheid in 2019.

Hoe vanzelfsprekend vindt de burger het, dat voor dag & dauw en bij weer & ontij bijvoorbeeld de minicontainer netjes wordt geledigd. Op zich begrijpelijk en terecht. Maar we worden meer en meer genoodzaakt om samen met de gemeenten afspraken te maken over waar die vanzelfsprekendheid stopt. Ook de collega's van RWM worden geconfronteerd met de maatschappelijke trend van minder verdraagzaamheid en toenemende agressie naar hulp- en dienstverleners. En we worden natuurlijk ook vaker geconfronteerd met extreme hitte, waarbij het werk achter bijvoorbeeld een vuilniswagen of op een milieupark op enig moment niet meer uitvoerbaar en zelfs absoluut onverantwoord is. Goed werkgeverschap gaat dus voor mij hand in hand met goede dienstverlening, en omgekeerd. Het vinden van de juiste balans vereist wederzijds begrip. Een goede communicatie is daarbij onontbeerlijk; RWM zal daarin blijven investeren.

Het glas is méér dan halfvol. Zo blijkt overduidelijk uit het tweejaarlijks Burgertevredenheidsonderzoek dat in 2019 is uitgevoerd. De waardering voor de afvalinzameling is een 7,8, een toename van 0,2 ten opzichte van 2017. Ook is 96,4% van de respondenten tevreden met de communicatie rondom afvalinzameling. De reiniging van de openbare ruimte wordt daarentegen niet erg hoog gewaardeerd. Het algehele straatbeeld krijgt een rapportcijfer van 6,4. De gemeenten én RWM zullen deze informatie én nieuwe beleidsmatige richtlijnen en inzichten gebruiken bij het opstellen van een nieuw strategisch afvalbeleidsplan. RWM kijkt met interesse en ambitie uit naar deze nieuwe beleidsperiode, die wellicht het nodige gaat vragen van zowel de collega's als van de investeringen in de te gebruiken voertuigen en systemen.

De mensen en de machines van RWM werken voor het overgrote deel vanuit één uitvalbasis, op dit moment gelegen in het noorden van de gemeente Sittard-Geleen. Het vinden en realiseren van een nieuwe locatie uiterlijk 1 januari 2023 zal ongetwijfeld een beroep doen op de financiële middelen en mogelijkheden van de N.V. Hierbij is de uitdaging om ook oog te blijven houden voor de eventueel noodzakelijke investeringen vanwege uitbreiding, vervanging en/of innovatie. Kortom, de continuïteit van dienstverlening mag en zal niet in gevaar komen.

Vertrouwen in de toekomst van RWM is zeker op zijn plaats. Uitdagingen zijn er te over en die zullen ongetwijfeld een beroep doen op de veranderbereidheid en professionaliteit van de collega's. In dat kader zal de organisatie vaker worden geconfronteerd met haar kwetsbaarheid en op zoek moeten blijven naar mogelijkheden voor strategische samenwerking. Laat onverlet dat we oog zullen moeten houden voor een belangrijk kenmerk van RWM; de menselijke maat."



B. Bestuursverslag

Het bestuursverslag vormt primair een instrument voor de bestuurder om verantwoording af te leggen aan diegenen, die daarop aanspraak maken. Tevens heeft dit verslag ook tot doel belanghebbenden inzicht te verschaffen in de huidige status quo van de onderneming. Vanuit beide doelen is het dus van belang een juiste schets te geven van de huidige performance van het bedrijf. Hieraan wordt onderstaand nader invulling gegeven.

Statutaire doelen en kaders

De aandelen van RMW zijn voor 100% in handen van de aangesloten gemeenten. De werkzaamheden van de NV zijn dientengevolge als afgeleide van de wet milieubeheer gelegen op het gebied van "de inzameling, verwerking van afvalstoffen alsmede aanverwante taken op het gebied van straatreiniging en de gladheidsbestrijding, en in het algemeen, het verrichten van diensten op het gebied van beheer van openbare ruimten voor elke als aandeelhouder aangesloten gemeente(n)."

Daarnaast is in de statuten tevens als doel geformuleerd "het initiëren, creëren, organiseren en uitvoeren van werk en het bevorderen van de arbeidsmarkt voor met name diegenen, die in de toetreding tot de arbeidsmarkt worden belemmerd, dan wel een achterstand tot de arbeidsmarkt hebben." Wat betreft de functie van sociale werkgever, zoekt RWM de samenwerking met de sociale werkvoorziening.

Bepaald is ook dat de NV de genoemde activiteiten ook voor derden mag verrichten, mits in omvang van ondergeschikt belang conform de daarvoor geldende Europese richtlijnen van nu of in de toekomst. In opgestelde overeenkomsten tussen RWM en de gemeenten is aan deze doelen een nadere uitwerking en vertaling gegeven.



RWM als opdrachtnemer van de gemeenten

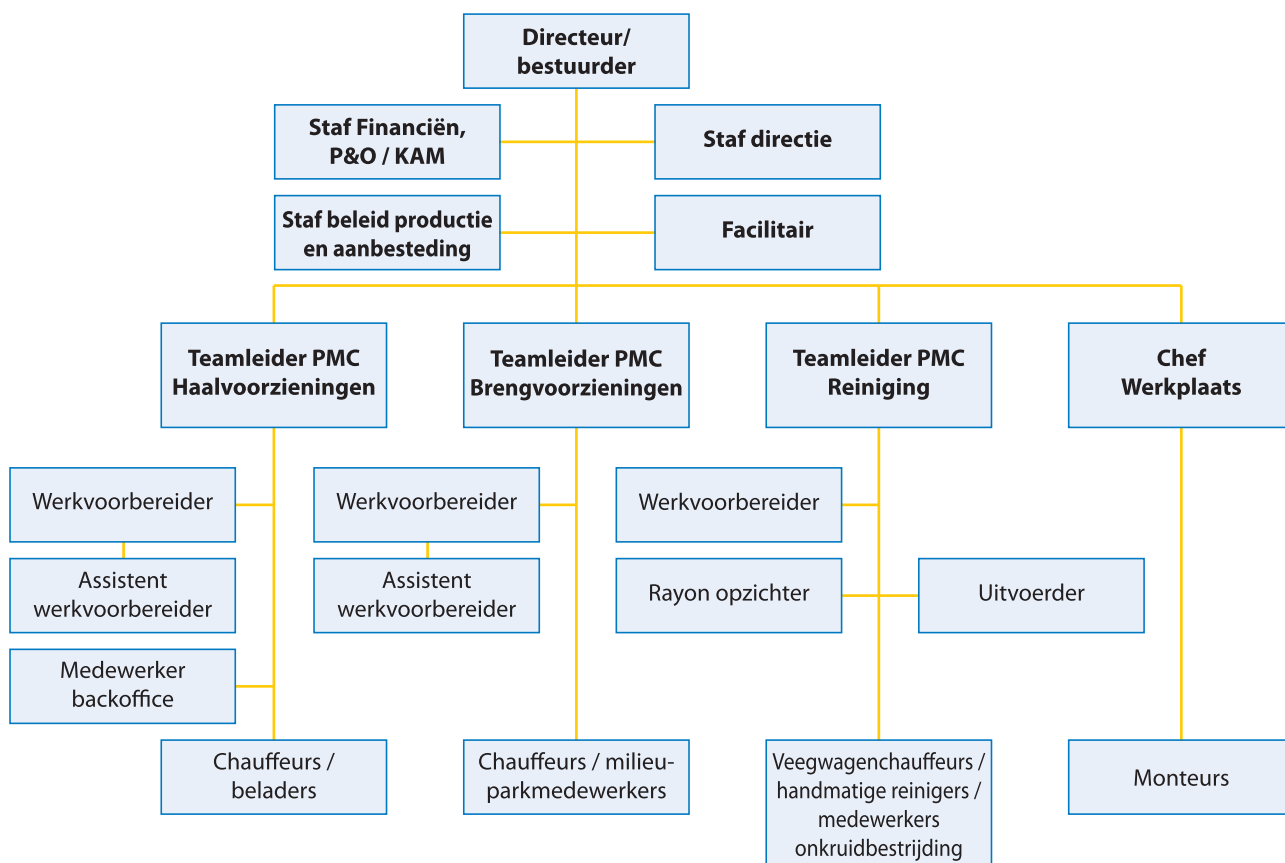
De begin 2011 met de gemeenten gesloten Basisovereenkomst vormt de primaire grondslag voor de opdrachtgever/opdrachtnemer relatie tussen de gemeenten en RWM. In die overeenkomst zijn de hoofdlijnen van die relatie vastgelegd. Een overdracht van de vermelde taken aan RWM voor een periode van tenminste minimaal 10 jaar geldt daarbij als uitgangspunt.

In de zogenaamde Productovereenkomsten is de detaillering van de rolverdeling opgenomen.

Organisatie van RWM

RWM is sinds 1 september 2010 gevestigd aan de Millenerweg 6 te Sittard. Op deze locatie bevinden zich het kantoor met alle bijbehorende faciliteiten, de stallingen voor de voertuigen en overig materieel en een onderhoudswerkplaats. Op het terrein zijn eveneens nog een loods en twee silo's aanwezig voor de opslag van zout ten behoeve van de gladheidsbestrijding. De bedrijfslocatie is vanaf 1 mei 2010 tot 2020 gehuurd van Vixia. Eind 2019 is de bedrijfslocatie door Vixia verkocht aan een derde partij, hetgeen betekent dat RWM, gezien de opzegtermijn van 3 jaar, uiterlijk 1-1-2023 operationeel moet zijn op een andere locatie.

Binnen RWM staat een adequate taakuitvoering tegen zo laag mogelijke maatschappelijke kosten voorop. Afgestemd op de diversiteit aan taken is zoveel als mogelijk gekozen voor een platte organisatiestructuur. De omvang indirect personeel is daardoor relatief laag.



Formatie en bezetting

Ten opzichte van eind 2018 is het totale personeelsbestand in 2019 van 115 naar 128 medewerkers (personen) toegenomen. Dit aantal medewerkers is als volgt opgebouwd:

Personeelsomvang per 31 december	2018	2019
Personen in dienst RWM	73	79
Inhuur	40	48
Gedetacheerd (vanuit de gemeenten)	2	2
Gedetacheerd (vanuit externe partij)	0	0
Totaal	115	128

De vaste formatie is met 6 personen toegenomen, reden hiervan is dat een aantal medewerkers, werkzaam via het uitzendbureau, een dienstverband is aangegaan. Tevens is binnen team Brengvoorzieningen de formatie van de functie chauffeur opgehoogd. De inhuur van medewerkers betrof met name de inhuur van chauffeur/beladers en beladers voor de reguliere afvalinzameling. Alsmede de inhuur voor de milieuparken en inhuur van medewerkers binnen het team Reiniging in verband met de onkruidbestrijding. Het extreem warme weer van de zomer 2018 heeft zich ook in de zomer 2019 weer voorgedaan. Dit is voor beladers lichamelijk zwaar waardoor de medewerkers uitvielen en extra inhuur noodzakelijk was. Dit verklaart dan ook de toename van de inhuur.



Verzuim

In 2019 bedroeg het ziekteverzuim van het personeel in loondienst en gedetacheerden 9,9%. Ten opzichte van het vorig jaar is dit een afname van 3,6 procentpunt, of te wel 27%. Dit betekent dat het totale verzuim ten opzichte van de afgelopen 2 jaren is afgenomen. Dit is voornamelijk gelegen in de afname van het langdurig verzuim.

Duurzaamheid en MVO

Bij RWM staat het strikt naleven van de bepalingen van de milieuregelgeving voorop. Als aanvulling daarop worden jaarlijks nieuwe activiteiten ontplooid die een verdere bijdrage leveren aan duurzaamheid en maatschappelijk verantwoord ondernemen.

Circulaire economie/Duurzaamheid/Nabijheidsbeginsel

In het kader van het duurzaam (her)gebruik van grondstoffen, wordt RWM meer en meer een leverancier van grondstoffen. De kwaliteit van die grondstoffen is bepalend voor de recycling en duurzame inzetbaarheid. RWM overlegt met verwerkers en collega's hoe te komen tot deze circulaire economie. Alleen door samenwerking met alle mogelijke partijen is deze circulaire economie realiseerbaar. Bij alle aanbestedingen gehouden in 2019 is nog meer de nadruk op deze aspecten gelegd door in de waardering van de inschrijvingen evident meer punten toe te kennen aan die inschrijving die het beste op deze onderdelen scoorde.

Vermindering milieudruk veroorzaakt door logistieke activiteiten van RWM

In het voortdurende streven van RWM om de milieudruk, noodgedwongen veroorzaakt door de logistieke activiteiten van RWM, structureel te verminderen is in 2019 een aantal veranderingen doorgevoerd:

- Bij alle aanbestedingen voor de verwerking van afvalstromen is gegund op basis van integrale kostprijs (samengesteld uit de kosten voor transport, op- en overslag en verwerking) waardoor ook de transportafstand naar de verwerker (en dus ook de CO₂-uitstoot en het zgn. "nabijheidsbeginsel") medebepalend is bij de uiteindelijke gunning.
- Bij alle aanbestedingen voor nieuwe voertuigen is vanaf 2010 de eis opgenomen dat de toegepaste dieselmotoren ook geschikt zijn voor alternatieve brandstoffen. Als onderdeel bij de Europese aanbesteding van brandstoffen in 2019 is de optie opgenomen om op enigerlei moment over te gaan op een alternatieve brandstof, waaronder HVO20. Als alle dieselveertuigen binnen RWM deze brandstof zouden gaan gebruiken zou dit op basis van een jaarverbruik van 350.000 liter diesel een vermindering van 204.000 kg CO₂ opleveren tegen een bescheiden meerprijs van € 0,10 per liter. De brandstofleverancier heeft laten weten dat indien RWM hiertoe besluit hij binnen twee maanden zijn tankstations zal ombouwen. In maart 2020 hebben de gemeenten besloten akkoord te gaan met het gebruik van HVO20.
- Routeoptimalisatie huis-aan-huis inzameling. In 2019 is het routeoptimalisatiesysteem Jewel geïmplementeerd bij de berekening en samenstelling van de inzamelroutes 2020 voor rest- en gft-afval. De eerste resultaten zijn veelbelovend: 1 achterlader is structureel vervangen door 1 zijlader en het aantal routes is met 5% ingedikt. Daarnaast beschikt ieder inzamelvoertuig nu over een navigatiesysteem met daarin opgenomen de inzamelroutes met startpunt, rijrichting etc. waardoor ook chauffeurs die onbekend zijn met het inzamelgebied optimaal de route kunnen rijden. Navenant levert dit een aardige besparing aan brandstof en CO₂-uitstoot op. In 2020 zal gewerkt worden aan verdere optimalisatie.

Afval-educatieprogramma

Aan de verwezenlijking van het uitvoeringsprogramma MVO is in 2019 een verder vervolg gegeven. Het meest in het oog springend hierbij is het afval-educatieprogramma op basisscholen. Door verdere samenvoeging van scholen in de regio in 2019 en het besluit van de gemeente Beek te stoppen met deelname aan dit programma is het aantal deelnemende scholen in de hele regio drastisch gedaald. Aan het programma 2019/2020 doen in totaal 4 scholen met 10 groepen en 205 leerlingen mee. Ter vergelijking: In 2017/2018 waren het nog 13 scholen met 28 groepen en 635 leerlingen.



RADIO-
GRAFISCH
BESTUURD



HIAB



Bedrijfsmiddelen

Voor de in eigen beheer uit te voeren taken beschikt RWM over een scala aan verschillende bedrijfsmiddelen. De belangrijkste zijn:

- Algemene ondersteuning
 - 9x klein voertuig voor ondersteunende diensten en deels gladheidsbestrijding
- Milieuparken
 - 3x kraan/containerwagen voor het inzamelen/afvoeren van diverse afvalstromen en de gladheidsbestrijding
 - 1x haakarmwagen voor het transport van haakarm- en zeecontainers
 - 6x milieupark waarvan 2 met weegbruggen
 - 4x perscontainerinstallatie
- Machinale reiniging
 - 5x veegmachine voor machinale straatreiniging en mechanische onkruidbestrijding
- Afvalinzameling huis-aan-huis en wijkbrengevoorzieningen
 - 11x huisvuilwagen, waarvan 3 zijladers, met Identificatie Registratie en Weegsysteem
 - 2x huisvuilwagen met totaal Weegsysteem en Identificatie, Registratie en Weegsysteem
 - 2x combiwagen met kraan en voor lediging van boven- en ondergrondse inzamelinstallaties
 - 117.000x minicontainer/emmer voor de huis-aan-huis inzameling van restafval en gft
 - 314x boven- en ondergrondse installatie voor de inzameling van glas, textiel, papier en PMD
 - 305x ondergrondse installatie met registratie per inworp voor de inzameling van restafval bij de hoogbouw
 - 27x bovengrondse container (1100 liter) voor de inzameling van restafval bij openbare voorzieningen
- Gladheidsbestrijding
 - 13x wegcombinatie (opzetstrooier incl. sneeuwplough)
 - 10x fietspadcombinatie (aanhangstrooier incl. sneeuwplough)
 - 1x nat zout-menginstallatie
- Onkruidbestrijding
 - 6x werktuigdrager met hete-lucht branders
 - 2x handbediende combi-compact met hete-luchtbranders en open-vlam handbrander
 - 4x quad met hete-luchtbrander
 - 1x onkruidborstelmachine
 - diverse open-vlam handbranders

Naast de taken die in eigen beheer worden uitgevoerd, wordt een aantal meer specialistische werkzaamheden en werkzaamheden met een discontinu karakter aan externe partijen uitbesteed. In die gevallen fungeert RWM als opdrachtgever en toezichthouder.

Aanbestedingen

In 2019 werden de volgende Europese aanbestedingen gehouden:

- Samen met Rd4, RD Maasland en gemeente Maastricht: de sortering en verwerking van verpakkingsglas.
- Samen met RD Maasland: de levering van brandstoffen.

En de volgende onderhandse aanbestedingen met voorafgaande selectie o.b.v. functionele test:

- De levering van een combiwagen GVW 40 ton, voor lediging van boven- en ondergrondse inzamelinstallaties en milieuparkwerk.
- De levering van een haakarmsysteem, multifunctionele kraan en aangepaste hydraulische circuits voor op de combiwagen.
- De levering van een afkoppelbaar weegsysteem voor in de kraan van de combiwagen.
- De levering van een speciale perscontainer voor OPK en PMD voor op de combiwagen.
- De levering van een haakarmwagen – GVW 28 ton t.b.v. transport van haakarm- en zeecontainers.
- De levering van een haakarmwagen – GVW 28 ton t.b.v. transport van haakarm- en zeecontainers.

Accreditatie

In 2017 heeft RWM succesvol de audit van PRN en Nedvang ondergaan en is door beide organisaties geaccrediteerd als 'erkend inzamelaar'. Voor de gemeenten is deze accreditatie zeer belangrijk omdat zij alleen bij inzameling door een erkend inzamelaar in aanmerking komen voor de ketendeficit-regeling van PRN (inzameling, sortering en verwerking van oud papier en karton) en de vergoedingen uit het Afvalfonds (inzameling, sortering en verwerking van PMD). Deze accreditatie is in 2019 gecontinueerd.

In 2019 heeft RWM succesvol een accountscontrole door Koenen en Co voor het PMD-verpakkingsafval, nu voor het inzamelgebied Beekdaelen over het jaar 2018, ondergaan. Er zijn geen nieuwe accreditatietrajecten doorlopen in 2019.

Ontwikkelvisie RWM

RD Maasland

Het onderzoek door een extern adviesbureau voor een mogelijke samenwerking dan wel fusie met RD Maasland, is afgerond. RD Maasland heeft uiteindelijk kenbaar gemaakt niet te willen fuseren, maar de samenwerking -daar waar dat kan- wel te willen intensiveren en/of te bestendigen.

Echt-Susteren

Aan het einde van 2019 heeft RWM de opdracht gekregen van gemeente Echt-Susteren om bij die gemeente enkele administratieve taken te gaan uitvoeren. RWM detacheert voor enkele uren per week een administratieve medewerker. Parallel hieraan heeft RWM de opdracht gekregen van Echt-Susteren om per 1-1-2020 de lediging van de ondergrondse wijkbrengvoorzieningen te verzorgen en tevens de geleedigde afvalstromen te verwerken. Het betreft de lediging van oud papier, PMD, glas (wit en bont) en restafval.

Beekdaelen

Gemeente Beekdaelen heeft besloten om in het gebied van de voormalige gemeente Schinnen, hetzelfde beleid omtrent afvalinzameling te hanteren als in Nuth en Onderbanken. Voor RWM betekent dit een nauwe samenwerking met Rd4. Per 1-1-2020 wordt hetzelfde beleid gehanteerd, hetgeen veel effect heeft op de planning en uitvoering van RWM in de voormalige gemeente Schinnen.

Regionaal Afvalplan

Gemeenten Beek, Stein en Sittard-Geleen zijn het traject gestart om te komen tot een regionaal nieuw Afvalplan. Zoals gewoonlijk sluit RWM hierbij aan als adviseur. Dit afvalplan, inclusief een uitvoeringsplan, zal volgens de actuele planning medio 2021 klaar zijn. De doelen worden in het voorjaar van 2020 geïnventariseerd.

Beheerplan Reiniging Sittard-Geleen

De wens van de gemeente Sittard-Geleen is om voortaan reinigingswerk uit te voeren op basis van beeldkwaliteitsniveau.

De gemeente gaat dit vastleggen in een nieuw Beheerplan, met de opdracht aan RWM om hier in toekomst uitvoering aan te geven. RWM wordt betrokken in het samenstellen van het Beheerplan, dat volgens planning in maart 2020 klaar zou moeten zijn. Gezien de ontstane crisis omtrent het coronavirus, is deze planning een maand verschoven naar april 2020.

RWM werkt momenteel op basis van frequentie. Om deze omslag naar beeldgericht werken te kunnen maken, start RWM intern een project op waar een adviesbureau RWM in zal ondersteunen. De consequenties van deze omslag worden in kaart gebracht en besproken met de gemeente.

Meldingen en klachten

In 2019 heeft het KCC van RWM ca. 6.000 vragen, meldingen en klachten afgehandeld. Gemeenten Stein en Beek sturen inwoners direct door naar RWM, als zij vragen hebben over afvalinzameling.

Gemeente Sittard-Geleen hanteert nog de zogenaamde één-loket gedachte. Dit houdt in dat inwoners zich voor gemeentelijke taken eerst melden bij de gemeente. Het Klant Contact Centrum (KCC) van de gemeente registreert deze meldingen. Daarna wordt er beoordeeld of de melding door RWM moet worden afgehandeld. Hiervoor maakt RWM gebruik van het online meldingssysteem van de gemeente, om de meldingen te kunnen afhandelen. Dit is een arbeidsintensief proces dat ook vaak bij inwoners vragen opwekt, zij willen namelijk rechtstreeks contact opnemen met RWM. RWM is in gesprek met de gemeente of dit proces vereenvoudigd kan worden door melders rechtstreeks contact op te laten nemen met RWM.

RWM heeft 3.700 meldingen afgehandeld vanuit gemeente Sittard-Geleen, waarvan 1.400 zich direct bij RWM hebben gemeld.

Voor wat betreft reinigingstaken, zijn de meeste meldingen voor Sittard-Geleen geweest en houden verband met de bezuinigings-taakstelling in de openbare ruimte. Deze meldingen moeten ter plaatse worden beoordeeld. Daarom worden ze afgehandeld door de rayonopzichter van team Reiniging. De bezuinigingstaakstelling op reinigingstaken in de openbare ruimte van Sittard-Geleen heeft voor veel onvrede gezorgd bij de inwoners, hetgeen ook terug te zien is in de resultaten van het burgertevredenheidsonderzoek.

BTO

In 2019 heeft er wederom een Burgertevredenheidsonderzoek (BTO) plaatsgevonden. Dit is uitgevoerd onder leiding van de gemeenten. RWM is hier als adviseur en toehoorder bij betrokken geweest.

Afvalinzameling

De gemiddelde waardering voor de afvalinzameling in de Westelijke Mijnstreek is een 7,8. Dit is een toename ten opzichte van 2017 (7,6). In alle vier de gemeenten is de waardering gestegen en er zijn geen significante verschillen in waardering tussen de gemeenten.

Milieuparken

De gemiddelde waardering voor de milieuparken in de Westelijke Mijnstreek is een 7,7. In 2017 was dit nog een 7,6. De waardering is vooral in Sittard-Geleen en Schinnen gestegen (van 7,6 naar 7,8), in Stein is de waardering in 2019 (7,5) lager dan in 2017 (7,7).

Reiniging

Het rapportcijfer van bewoners voor de (leef)omgeving op het gebied van onkruidbestrijding is een onvoldoende (4,7), in alle gemeenten. Algemeen straatbeeld (6,4) en vegen van de straat (5,9) krijgen een krappe voldoende. De cijfers van de bewoners van Sittard-Geleen zijn voor alle aspecten lager dan in de andere drie gemeenten.

OR

In 2012 heeft RWM de eerste verkiezingen voor de Ondernemingsraad (OR) georganiseerd. De OR dient een omvang van 5 personen te hebben. Vanaf eind 2017 bestaat de OR nog slechts uit één persoon. Deze ene persoon heeft echter op dit moment geen advies- en instemmingsrecht meer. In 2018 is het personeel opgeroepen, met ondersteuning van een oud OR-voorzitter uit de afvalwereld, zich kandidaat te stellen om zodoende de vier vacatures in te kunnen vullen. De animo om toe te treden tot de OR was toen nihil. De wettelijke verplichting te komen tot een OR is daarmee echter niet vervallen. Om de medezeggenschap in de tussentijd toch voldoende invulling te geven, is er in 2018 gestart met personeelsgeledingsoverleg per organisatieonderdeel. In 2019 is er door de Bestuurder met elke personeelsgeleding overleg gevoerd. Alhoewel de ervaringen hiermee over het algemeen positief zijn, zal in 2020 wederom het belang van een OR onder de aandacht worden gebracht en de belangstelling om toe te treden worden gepolst.

C. Algemeen per activiteit

In 2019 lag -evenals de voorgaande jaren- het accent op de reguliere uitvoering van alle taken die door de gemeenten aan RWM is overgedragen. In het onderstaande is het verloop van de uitvoering van deze activiteiten op hoofdlijnen beschreven.

Afvalinzameling, verwerking en vermarkting

De afvalinzameling omvat de organisatie en het (doen) uitvoeren van een heel breed pakket aan inzamelactiviteiten, de huis-aan-huis inzameling, de inzameling via wijkvoorzieningen en de exploitatie van milieuparken. Daar waar RWM niet zelf voor de uitvoering zorgdraagt -waar dat nog niet past binnen de huidige kerncompetentie- fungeert het bedrijf als opdrachtgever en tevens toezichthouder.

Daarnaast zorgt RWM voor de verwerking en vermarkting van de afvalstromen. RWM stemt bij iedere aanbesteding de te verwerken tonnages af met andere inzamelers/gemeenten om -daar waar het afvalaanbod de verwerkingscapaciteit van de afzonderlijke marktpartijen niet overtreft en monopolievorming niet in de hand wordt gewerkt- gezamenlijk aan te besteden.

De reguliere inzameling van afval

Via het systeem van altemnerende inzameling zijn bij de ca. 57.000 laagbouw-aansluitingen tweewekelijks de ledigingen van een container of emmertje uitgevoerd. Er heeft gedurende het hele jaar geen uitval van de inzameling plaatsgevonden en evenmin verschuivingen ten opzichte van de tevoren vastgestelde (en ook gepubliceerde)

inzamelschema's, dit ondanks ziekte en uitval. Wel hebben we 2 weken de extra inzameling van PMD in Schinnen moeten laten vervallen in verband met de extreme warmte en overbelasting van beladers. Gelukkig waren er voldoende burgers die begrip hadden voor de situatie dat veiligheid en gezondheid natuurlijk ook belangrijk is.

De 293 ondergrondse inzamelsystemen voor restafval, bedoeld voor de ca. 11.000 hoogbouw-aansluitingen, zijn minimaal wekelijks leeggemaakt en daarnaast ook tussentijds op basis van de automatische bijna-vol meldingen van die systemen. Daarnaast is ook nog wekelijks huishoudelijk restafval ingezameld via betaalzakken bij ca. 1.000 adressen in de stadscentra van Sittard en Geleen en ook enkele adressen in Stein.

De afvalinzameling op de 6 milieuparken

Op de milieuparken wordt door bezoekers een grote diversiteit aan afvalstromen aangeboden.

De bedrijfsmatige tekortkomingen van de parken zijn al eerder in beeld gebracht. Over het opheffen van deze tekortkomingen is het overleg met de gemeenten -in de hoedanigheid van eigenaar- voortgezet en zijn aanpassingen gerealiseerd.



Reiniging

Het pakket reinigingstaken is niet uniform binnen het hele verzorgingsgebied aan RWM overgedragen en verschilt per gemeente. De gemeente Schinnen heeft de machinale reiniging niet overgedragen en van de winterwerkzaamheden alleen de coördinatie.

Machinale reiniging

Net als in 2018 is de machinale reiniging in 2019 door RWM uitgevoerd in Beek, Sittard-Geleen en Stein. Naast het regulier vegen van de goten zijn de veegmachines afgelopen jaar veelvuldig ingezet voor de onkruidbeheersing in de goten. Uitgangspunt is daarbij dat door het vegen de goten schoongehouden worden en de voedingsbodem voor onkruid verwijderd wordt. Daarnaast is de 3e borstel op de veegmachine uitgerust met een speciale onkruidborstel voor het verwijderen van eventueel aanwezig onkruid in de goot. Als gevolg van de gemeentelijke bezuinigingsoperatie in Sittard-Geleen werd besloten om terug te gaan van 6 naar 4 veegrondes.

In de gemeente Beekdaelen, die de machinale reiniging zelf uitvoert, is op verzoek 1 reinigingsronde op fietspaden uitgevoerd door de kleine Swingo-veegmachine.

Onkruidbestrijding/onkruidbeheer

Het verslagjaar was het vierde jaar waarin we de ervaringen uit de voorgaande jaren hebben geëvalueerd met de gemeenten. We hebben dit vertaald naar een aangepast uitvoeringsplan.

- Stein: door deze gemeente werd besloten tot het invoeren van een 5e ronde onkruidbestrijding met de werktuigdrager.
- Beek: voor deze gemeente was er geen aanleiding om het plan aan te passen.
- Sittard-Geleen: door deze gemeente werden alle ervaringen ten aanzien van de machinale reiniging en niet-chemische onkruidbestrijding overboord gezet onder druk van de gemeentelijke bezuinigingsoperatie. In dat kader werd besloten om in beeldkwaliteit terug te gaan naar C voor het gehele areaal. Dit resulteerde in een vermindering van alle onkruidbestrijdingswerkzaamheden van 4 naar 3 rondes. Gecombineerd met de bezuiniging op de machinale reiniging, was RWM genoodzaakt om 1 veegmachine en 1 quad af te stoten en de dienstverbanden met het betrokken personeel in te korten dan wel tijdelijke contracten niet meer te verlengen. De hiermee gemoeide desintegratiekosten heeft RWM kunnen beperken tot een minimum, behoudens de dekking voor de algemene kosten. Deze zijn volgens contract bij de gemeente Sittard-Geleen in rekening gebracht. Beekdaelen: voor deze gemeente was er geen aanleiding om het plan aan te passen en werden 5 onkruidbestrijdingsrondes uitgevoerd. Als extra werden ook de LM Trac met onkruidborstel en de kleine Swingo veegmachine ingezet in die delen van de openbare ruimte waar het onhandig is om met groter materieel te werken.
- Beekdaelen: voor deze gemeente was er geen aanleiding om het plan aan te passen en werden 5 onkruidbestrijdingsrondes uitgevoerd. Als extra werden ook de LM-track met onkruidborstel en de kleine Swingo veegmachine ingezet in die delen van de openbare ruimte waar het onhandig is om met groter materieel te werken.

Bladverwijdering

- Sittard-Geleen: in het kader van de eerdergenoemde bezuinigingsoperatie is besloten om het blad veel langer te laten liggen in de hoop de inzet van veegmachines en bladzuigers te beperken. Consequentie: veel blad moest nog geruimd worden in januari 2020. Deze kosten komen ten laste van 2020.
- Beek: deze gemeente kent geen aparte bladcampagne maar combineert dit met de gewone machinale reinigingsrondes in het najaar.
- Stein: ook in deze gemeente zijn in de uitvoering van de bladcampagne geen zaken gewijzigd. Net als in de voorgaande jaren zijn weer bladkorven uitgezet. Het overige blad is met veegmachines geruimd.

Kolkenreiniging

Net als in de voorgaande jaren is de kolkenreiniging binnen de vier gemeenten door RWM verzorgd. Conform het in 2017 in werking getreden aangepast beleid van de gemeenten Beek, Schinnen en Sittard-Geleen worden alle kolken altijd één maal en enkele waar dit noodzakelijk is twee maal per jaar gereinigd. Deze laatste groep betreft kolken die sneller vervuilen door bijvoorbeeld bladeren als gevolg van de aanwezigheid van veel bomen in de straat. De gemeenten hebben aangegeven welke kolken éénmaal of tweemaal gereinigd moeten worden. Het totale aantal kolkreinigingen per jaar is hierdoor gedaald naar ruim 63.000.

- Sittard-Geleen: door een intensievere controle op de aanwezigheid van kolken en lijngoten bleken er veel meer lijngoten aanwezig te zijn dan oorspronkelijk begroot door de gemeente en is het werkpakket uitgebreid.
- Stein: idem als Sittard-Geleen. Ook hier is het werkpakket in Stein uitgebreid met de lijngoten. Deze zijn door RWM zelf geïnventariseerd.

Evenementenreiniging

De reiniging van de openbare ruimte na evenementen is in Sittard-Geleen, Stein en Beek alleen v.w.b. het machinale gedeelte uitgevoerd door RWM. Het handmatige deel is volledig uitgevoerd door de gemeenten.

Overige taken

Hetgeen bij de reinigingstaken is gesteld over verschillen in de taakoverdracht tussen de diverse gemeenten, geldt eveneens voor de overige taken.

Om pragmatische redenen worden diverse overige taken nog door de gemeenten zelf uitgevoerd. Eveneens geldt hier, dat bij wél overgedragen taken de handmatige activiteiten veelal nog steeds door of onder regie van de gemeenten zijn gerealiseerd. Gezien de zeer beperkte feitelijke omvang van de andere genoemde taken in 2019, wordt onderstaand uitsluitend op de gladheidsbestrijding en heel globaal ook op de huisuitzettingen nader ingegaan.

Gladheidsbestrijding

De rapportage over de gladheidsbestrijding heeft betrekking op de periode januari, februari, maart, november en december 2019. Het weerbeeld in algemene zin is steeds grilliger aan het worden. Sneeuwperiodes hebben we nauwelijks gekend. De temperaturen schommelen echter steeds meer tussen vorst in de nacht en temperaturen boven nul overdag. Dat betekent bij aanwezigheid van vocht in het kader van preventief strooien steeds vaker een uitruk. Als er vervolgens weer neerslag komt dan verdwijnt het gestrooide zout weer en moet er weer uitgerukt worden.

In 2017 zijn twee meetpunten ingebouwd (en in 2018 geoperationaliseerd) in het wegdek voor het meten van het optreden van gladheid in het werkgebied. Eén meetpunt staat op de Adsteeg in Beek het andere aan de Sittarderweg tussen Limbricht en Born. Naast de wegdektemperatuur en aanwezigheid van vocht meten de meetpunten ook de aanwezigheid van zout. Samen met de neerslag- en temperatuur-voorspellingen van de MeteoGroup kan de noodzaak tot een uitruk en de meest efficiënte wijze van gladheidsbestrijding per situatie beter bepaald worden. In 2019 heeft dit geleid tot 10 uitrukken voor alle bruggen en 11 volledige uitrukken.

Huisuitzettingen

In het jaar 2019 zijn aan RWM door de gemeenten Sittard-Geleen en Stein geen meldingen over een aangekondigde huisuitzetting door- gestuurd. Geconstateerd mag worden dat het nieuwe beleid van gemeenten en woningverenigingen om bewoners zo lang mogelijk in hun huis te laten wonen en de betreffende huishoudens actief te begeleiden bij de schuldsanering etc. zijn vruchten afwerpt.

Communicatie

- De samenwerking met de communicatiemedewerkers van de gemeenten is versterkt. Hierdoor is communicatie naar de inwoners toe uniform en vindt dit regelmatig plaats. De RWM-app werd regionaal gepromoot bij vrijwel iedere vorm van communicatie.
- Inmiddels is de RWM-app op ruim 57.000 toestellen geïnstalleerd. Dit is een forse toename ten opzichte van 2018. Dit is te verklaren doordat per 2020 de routes wijzigen. Tevens hebben gemeenten Beek en Beekdaalen opdracht gegeven om de afvalwijzer van 2020 niet meer op papier te verspreiden. Dit zorgt voor een forse toename in het gebruik van de RWM-app.
- De website www.rwm.nl heeft in september een transformatie ondergaan. De website werd opgefrist en voldoet aan de WCAG 2.1 webrichtlijnen voor overheidssites. Dit betekent dat de website ook goed toegankelijk voor minder valide bezoekers. De website heeft met 345.000 bezoekers een forse stijging ondervonden, ruim 100.000 bezoeken meer dan vorig jaar. De populairste zoekterm is 'Openingstijden milieupark'.

Afzet afvalstromen

Grof huishoudelijk restafval

De kosten voor het sorteren en verwerken van met name grof huishoudelijk restafval en de op- en overslag van alle afvalstromen zijn in 2019 sterk gestegen als gevolg van de in de nieuwe Cao's afgesproken loonstijgingen en de sterk toegenomen verzekeringskosten (als gevolg van de vele branden). In 2019 kon dit door de verwerkers nog niet worden doorberekend maar in 2020 zal dit wel gaan gebeuren

en is rekening te houden met een stijging tussen de 2,6 en 3,9% afhankelijk van de contractueel overeengekomen indexering.

De trend in het fuseren van afval(sub)verwerkers en particuliere inzamelaars heeft zich in 2019 verder doorgezet – ook in onze regio. Zo ging Van Kaathoven samenwerken met Baetsen Milieu voor de sortering van grof huishoudelijk restafval in Son en sloten zij de sorteerinstallatie in Sittard. Vervolgens is Baetsen Milieu overgenomen door Remondis. Daarnaast zijn veel afvalverwerkers zowel minder afvalstromen als lagere tonnages dan voorheen gaan accepteren en stellen ze, onder druk van (inter)nationale ontwikkelingen, steeds hogere eisen aan de samenstelling (lees: vervuilingsgraad) van de aangeleverde afvalstromen. Dankzij de in het afvalbeleid van de regio-gemeenten vastgelegde inzamelsystematiek, hoofdzakelijk gericht op bronscheiding, en de kritische uitvoering door RWM (kwaliteitscontrole bij inzameling) was de kwaliteit van de afvalstromen (nog) goed en konden deze probleemloos worden afgezet. Zorgwekkend is de sterk toegenomen vervuiling in met name textiel, PMD en GFT. Door bijtijds te vervuilde partijen als restafval te laten verwerken is niet-acceptatie en afkeur voorkomen.

Textiel

De ontwikkelingen op de wereldwijde markt voor textiel en oud papier en karton in 2019 zijn ronduit dramatisch te noemen. De textielinzameling in Nederland leverde in 2019 nog maar 7% kwalitatief goede textiel op die herbruikbaar/direct verkoopbaar is als textiel. Al het overige textiel wordt vervezeld om als grondstof te dienen voor andere producten (met name in isolatiematerialen) dan wel verbrand als restafval. Door het beperken van de textielimport door veel Afrikaanse landen is ook de vraag naar textiel in elkaar gestort en is de vergoeding van € 30 per ton (2018) gekelderde naar € 10 per ton (2019) met een tendens naar € 0 per ton. Veel textielsorteerders/verwerkers hebben lopende contracten opgezegd en gaan geen nieuwe meerjarige contracten tegen een vaste vergoeding per ton meer aan.

Oud papier en karton

Ook voor oud papier en karton is de wereldwijde markt in 2019 ingestort omdat China, Indonesië, Vietnam en andere landen in deze regio de import van oud papier in de kwaliteit 'bont' (de slechtste kwaliteit) hebben gestaakt én de eisen ten aanzien van de kwaliteit 'druk' hebben verhoogd van ooit 14% naar nu nog maximaal 7% aandeel van karton in het oud papier (zijnde bijna de kwaliteitseis voor 'ontinkt' - de beste kwaliteit). De meest moderne papier-sorteerinstallaties kunnen zonder additionele sortering met de hand deze kwaliteit niet bereiken. Het gevolg hiervan is dat alleen nog maar de kwaliteit 'bont' kan worden gesorteerd, aan deze kwaliteit een overaanbod op een toch al ingestorte markt ontstaat en de prijzen dus gekelderde zijn tot onder € 25 per ton.

Glas

In 2019 werd de afvalstroom verpakkingsglas opnieuw meerjarig aanbesteed. Op deze markt is er sprake van een licht overaanbod, maar zijn met name de kosten voor transport en sortering sterk gestegen. In het nieuwe contract ligt daarom de opbrengst structureel € 10 per ton lager dan voorheen.

PMD

In februari 2019 werd de door Veolia gecontracteerde sorteerinstallatie voor PMD in Duitsland getroffen door brand en volledig verwoest. Sindsdien buffert Veolia noodgedwongen het PMD geperst in grote balen op diverse locaties in Nederland. Omdat aan sorteercapaciteit voor PMD in heel Europa een tekort is, heeft Veolia samen met een contractpartner besloten om in Duitsland twee oude sorteerinstallaties uit de mottenballen te halen, op te knappen en weer in bedrijf te stellen. Vanaf oktober vindt nu mondjesmaat weer sortering van het aangeleverde PMD plaats. Financieel is dit voor beide partijen nadelig: Veolia krijgt niets betaald voor transport/overslag/sortering en de gemeente krijgt geen vergoeding van Nedvang omdat er vanaf februari geen gesorteerd PMD meer vermarkt kon worden door Veolia. Geluk bij een ongeluk is dat de ketenvergoeding over 2020 gelijk is gebleven aan die van 2019. De gemeenten hebben in deze dus geen nadeel door de vertraging in de sortering en vermarkting. Mogelijk dat absoluut gezien de vergoeding wel lager uitvalt omdat een deel van het opgeslagen PMD gevoelig is voor veroudering, uit elkaar valt en dus niet meer gesorteerd en vermarkt kan worden, maar als restafval verbrand moet worden. Daarnaast leveren de twee oude sorteerinstallaties een lager sorteerresultaat dan de moderne afgebrande installatie, hetgeen ook tot uiting komt in minder gesorteerde en vermarkte tonnen en dus een lagere ketenvergoeding.

D. Financieel verslag

Middels dit deel van het jaarverslag wordt inzicht gegeven in de financiële ontwikkeling van de onderneming gedurende het verslagjaar.

Investerings

In 2019 is in totaal voor € 1.319.000 in vaste activa geïnvesteerd. Dat is € 261.000 lager dan het begrote investeringsplan voor 2019, maar weer hoger dan de investeringen in 2018 en 2017, toen voor €1.173.000 respectievelijk € 667.000 is geïnvesteerd.

Tabel investeringen

Investerings (in € '000)	Realisatie 2019	Begroting 2019	Realisatie 2018	Realisatie 2017
Afval	1.220	1.300	561	166
Reiniging	27	100	483	440
Overige investeringen	72	180	129	61
Totaal	1.319	1.580	1.173	667

Uitsplitsing naar de begrote categorieën geeft het volgende beeld:

In €'000	2019 realisatie	2019 begroot	2019 verschil	Verklaringen voor de verschillen
Huisvuilwagens	913	1.050	-137	Deel van investering loopt over naar 2020
Containerwagens	197	150	+ 47	Investering in extra componenten (kranen)
Inzamelmiddelen	108	50	+ 58	Uitbreiding van het aantal ondergrondse verzamelcontainers Vervanging van minicontainers
Milieuparken	2	50	- 48	Vervanging van onderdelen was (nog) niet nodig
Afval	1.220	1.300	- 80	
Machinale reiniging	0	30	- 30	Vervallen: revisie van een veegwagen, deze is afgestoten i.v.m. bezuiniging
Handmatige reiniging	0	0	0	Geen investeringen voorzien
Onkruidbestrijding	21	0	+ 21	Noodzakelijke technische vervanging van de quads
Gladheidbestrijding	6	70	-64	Groot deel van deze investeringen zijn uitgesteld
Reiniging	27	100	-73	
Kleine voertuigen	0	60	-60	Deel van deze investering is geschrapt, deel loopt over naar 2020
Locatiebeheer	16	60	-44	Deel van deze investering is geschrapt, deel is goedkoper uitgevallen en deel loopt over naar 2020
ICT	56	60	- 4	Conform begroting
Overige investeringen	72	180	-108	
Totaal	1.319	1.580	-261	

Uitgangspunten bij de investeringskeuze is altijd de noodzaak voor de bedrijfsvoering en de aanwezigheid van dekking. Tot op heden kan RWM de investeringen vanuit eigen middelen financieren. Gezien de grote investeringsbehoefte in de komende jaren, zal de financiering van investeringen een thema worden.

Ontwikkeling solvabiliteit

De solvabiliteit, d.w.z. de verhouding tussen eigen vermogen en vreemd vermogen in de onderneming, is een belangrijke graadmeter voor de kredietwaardigheid van een bedrijf. Binnen RWM wordt de solvabiliteitsratio uitgedrukt als een percentage, namelijk het aandeel eigen vermogen binnen het totale vermogen.

De solvabiliteitsratio is eind 2019 verder gestegen ten opzichte van eind 2018, van 43% naar 54%. De stijging van de solvabiliteitsratio is met name te danken aan de vrijval van de voorzieningen, door een stelselwijziging. Het groot onderhoud aan voertuigen en inzamel-middelen wordt nu verwerkt volgens de componentenmethode, hetgeen betekent dat de voorziening niet meer toekomstige kosten dient af te dekken. Daarmee is € 610.000 van de voorzieningen gemuteerd naar de reserve van de onderneming.

Doordat RWM niet meer verantwoordelijk is voor het groot onderhoud van de locatie Millenerweg 6 in Sittard, vervalt de grondslag voor de voorziening groot onderhoud gebouwen. Daarmee is € 324.000 van deze voorziening vrijgevallen in het resultaat.

Daarnaast draagt ook de aflossing van € 820.000 op de bancaire lening bij aan een hogere solvabiliteit.

Tabel Vermogen- en resultaatontwikkeling

(in € '000)	2019	2018	2017	2016	2015
Vaste activa	6.692	6.711	7.011	7.742	7.798
Vlottende activa	3.333	3.154	3.559	3.059	3.689
Totale activa	10.025	9.925	10.570	10.801	11.487
Eigen vermogen	5.454	4.273	4.135	3.960	3.548
Voorzieningen	0	892	830	851	825
Langlopende schulden	410	1.230	2.050	2.870	3.690
Kortlopende passiva	4.162	3.531	3.555	3.120	3.424
Totale passiva	10.025	9.925	10.570	10.801	11.487
Resultaat	619	283	465	758	850
Solvabiliteit	54,4%	43,1%	39,1%	36,7%	30,9%
Liquiditeit (current ratio)	0,80	0,89	1,00	0,98	1,08

Exploitatieresultaat 2019

Het resultaat over 2019 bedraagt € 619.000, dat is 42% meer dan begroot. Als we dit resultaat "normaliseren" door deze te corrigeren voor de vrijval voorziening groot onderhoud gebouwen, bedraagt het resultaat over onze reguliere bedrijfsvoering €295.000, 32% lager dan begroot.

Tabel exploitatieresultaat

(in € '000)	Realisatie 2019	Begroting 2019	Realisatie 2018	2019 versus 2018	Realisatie versus Begroting
Omzet diensten					
Afvalinzameling	8.756	9.195	8.925	98%	95%
Reiniging	3.033	3.516	3.632	84%	86%
Overige opbrengsten	24	5	32	75%	480%
Omzet diensten	11.813	12.716	12.589	94%	93%
Lasten diensten					
Kosten uitbesteed werk	2.085	2.658	2.940	71%	78%
Personeelskosten	5.639	5.581	5.362	105%	101%
Materieelkosten	1.401	1.517	1.571	89%	92%
Afschrijvingskosten	1.265	1.550	1.314	96%	82%
Overige bedrijfskosten	675	855	939	72%	79%
Lasten diensten	11.065	12.161	12.127	91%	91%
Omzet verwerking	2.287	668	-96	-2382%	342%
Verwerkingskosten	2.287	668	-96	-2382%	342%
Resultaat verwerking	0	0	0		
Financieringsresultaat	-118	-119	-179	66%	99%
Belasting	-10	0	0		
Resultaat	619	436	283	219%	142%

Toelichting op het exploitatieresultaat

In bovenstaande tabel is – in tegenstelling tot de jaarrekening – een onderscheid gemaakt tussen de dienstverlening van RWM en de omzet en kosten van verwerking van afvalstromen, waarvoor RWM aan de poort van de verwerker betaalt dan wel ontvangt. Hiermee wordt het inzicht in de prestatie van de exploitatie van RWM vergroot.

Omzet diensten

De omzet van de diensten lag 6% à 7% lager dan de begroting en het voorgaande jaar.

Omzet diensten afvalinzameling

Tabel omzet realisatie/begroting afvalinzameling

Omzet diensten Afvalinzameling (in € '000)	Realisatie 2019	Begroting 2019	Realisatie 2018	2019 versus 2018	Realisatie versus Begroting
Inzamelen rest en gft afval	3.715	3.723	3.526	105%	100%
Overige afvalinzameling	2.767	3.337	3.313	84%	83%
Milieuparken	2.213	2.062	2.004	110%	107%
Overige afvalproducten	61	74	82	74%	82%

Toelichting

De omzet blijft 5% achter op de begroting, hetgeen nagenoeg geheel ligt aan de forse daling van de hoeveelheid gesorteerd en vermarkt PMD.

Het inzamelen van rest en gft afval en het beheer van de milieuparken hebben 5% respectievelijk 10% meer omzet gegenereerd, hetgeen het gevolg is van het doorberekenen van prijsstijgingen en stijgend aanbod op de milieuparken (10% meer aanbod ten opzichte van 2018).

Omzet diensten reiniging

Tabel omzet realisatie/begroting reiniging

Omzet diensten Reiniging (in € '000)	Realisatie 2019	Begroting 2019	Realisatie 2018	2019 versus 2018	Realisatie versus Begroting
Straatreiniging	1.266	1.712	1.784	71%	74%
Onkruidbestrijding	800	850	828	97%	94%
Kolkenreiniging	191	176	190	101%	109%
Gladheidbestrijding	621	615	642	97%	101%
Overige reinigingsdiensten	155	163	188	82%	95%

Toelichting

De omzet van straatreiniging, bestaande uit machinale reiniging (veegwagens), handmatige reiniging (m.n. legen prullenbakken), incl. reiniging van de centra, bladverwijdering, reiniging na weekmarkten en evenementen en specifieke reinigungsopdrachten is behoorlijk gedaald. Dit houdt verband met de bezuiniging die in Sittard-Geleen is doorgevoerd voor €600.000, alsmede met de overdracht van een contract naar de gemeente Beek voor €75.000.

Bij de onkruidbestrijding zijn er twee tegengestelde ontwikkelingen te onderkennen. Enerzijds is het product duurder uitgevallen dan begroot, omdat de apparatuur erg onderhoudsgevoelig is. Anderzijds is deze lager dan begroot, hetgeen verband houdt met de bezuiniging in Sittard-Geleen, waar één van vier rondes onkruidbranden is geschrapt.

De lasten van de dienstverlening

Onder de lasten van de dienstverlening vallen kosten voor uitbesteed werk, personeelskosten, materieelkosten, afschrijvingskosten en de overige kosten.

De **kosten voor uitbesteed werk** zijn behoorlijk gedaald ten opzichte van 2018 en de begroting. Voor een groot deel komt dat door de lagere kosten voor transport, overslag, sortering en vermarkting van PMD, €500.000 lager dan begroot, de bezuinigingen bij Sittard-Geleen en beëindiging van een contract in Beek.

De **personeelskosten** zijn gestegen als gevolg van de cao en een (ook relatieve) stijging van de werkgeverslasten. RWM wordt al enige tijd geconfronteerd met een hoog ziekteverzuim, dat opgevangen wordt door meer inhuur en minder verlof van onze vaste medewerkers.

De **afschrijvingskosten** zijn zoals verwacht gedaald, omdat in 2019 de meeste huisvuilwagens zijn afgeschreven. De vervanging van deze wagens gebeurt gespreid, waardoor we nog enige tijd met boekhoudkundig afgeschreven voertuigen doorwerken, zolang daarmee de continuïteit van de dienstverlening niet in gevaar komt.

In de begroting 2019 zijn de afschrijvingskosten wel volledig begroot, waardoor hier een stevige onderuitputting is te zien van bijna € 300.000.

De materieelkosten en overige bedrijfskosten

Tabel Materieelkosten en Overige bedrijfskosten

(in € '000)	Realisatie 2019	Begroting 2019	Realisatie 2018	2019 versus 2018	Realisatie versus Begroting
Brandstof	395	432	410	96%	91%
Belasting, verzekeringen, schades	177	130	150	118%	136%
Onderhoud voertuigen en inzamelmiddelen, incl. materialen	706	850	840	84%	83%
Huur voertuigen	123	105	171	72%	117%
Materieelkosten	1.401	1.517	1.571	89%	92%
Huisvesting	84	362	403	21%	23%
ICT, incl. telefonie	258	208	225	115%	124%
Advies, toezicht, accountancy	142	99	120	118%	143%
Indirecte overige kosten	152	186	149	102%	82%
Directe overige kosten ¹⁾	39	0	41	95%	
Overige bedrijfskosten	675	855	939	72%	79%
Materieel en overige bedrijfskosten	2.076	2.372	2.510	83%	88%

1) dit zijn overige kosten die direct ten behoeve van de producten zijn gemaakt en die ook direct in de omzet zijn gefactureerd.

De brandstofkosten zijn lager uitgevallen door gunstige prijzen. De verzekeringspremies zijn echter veel harder gestegen dan voorzien.

De onderhoudskosten zijn meegefallen, deels door verjonging van het wagenpark en lage onderhoudskosten op de containers, deels door de stelselwijziging, waardoor er geen dotaties meer plaatsvinden. Anderzijds liggen de onderhoudskosten bij een aantal activa juist hoger, met name het onkruidbestrijdingsmaterieel. Het voordeel is voor het grootste deel incidenteel.

De huur van voertuigen was hoger dan begroot, doordat er in overleg met de klant een extra veegwagen is ingehuurd tijdens de blad-campagne.

De huisvesting kent een eenmalig voordeel uit de vrijval van de voorziening groot onderhoud ter hoogte van € 324.000. Zonder dit eenmalig voordeel zouden deze kosten uitkomen op € 408.000. In de begroting 2019 waren de prijsverhoging van energie en facilitaire diensten onvoldoende meegenomen.

De ICT kosten vertonen een stijging. RWM investeert meer in automatisering, waardoor ook de exploitatielasten toenemen.

De advieskosten zijn beduidend hoger. De accountant heeft zijn prijs voor de jaarrekeningcontrole moeten verhogen. Deze prijs is naar ons inzicht nu wel marktconform. Ook zijn in 2019 reeds twee adviesbureaus ingezet voor het herhuisvestingsdossier voor een bedrag van € 32.000.

Daarnaast hebben we advies ingewonnen inzake de samenwerking met RD Maasland en Rd4 (vanwege de fusie van de gemeente Beekdaelen), een tweetal personeelsdossiers, de stelselwijziging in onze jaarrekening (vrijval voorzieningen) en een aantal kleinere opdrachten.

De omzet en de kosten van de verwerking

De verwerkingskosten zijn de kosten die RWM betaalt aan de verwerker voor het aannemen van de diverse afvalstromen. Voor veel afvalstromen is de verwerker bereid te betalen, zoals oud papier, textiel, glas, metaal en vetten. Ook zijn er afvalstromen die door de sector worden gesubsidieerd, zoals verpakkingsafval (vooral kunststof). Daarnaast houdt RWM, door een actief inkoopbeleid, de tarieven voor de afvalstromen zo gunstig mogelijk.

Tabel Verwerkingskosten en -opbrengsten deelnemende gemeenten in RWM, 2011-2019

Realisatie (in € '000)	Opbrengsten	T.o.v. vorig jaar	Nedvang vergoeding	T.o.v. vorig jaar	Kosten	T.o.v. vorig jaar	Saldo
2011	1.528		1.350		-4.046		-1.168
2012	1.498	-2%	1.468	9%	-3.950	-2%	- 984
2013	1.338	-11%	1.472	0%	-3.872	-2%	-1.063
2014	1.456	9%	1.222	-17%	-2.509	-35%	169
2015	1.490	2%	1.844	51%	-2.861	14%	474
2016	1.601	7%	2.129	15%	-2.897	1%	833
2017	1.640	2%	2.079	-2%	-3.154	9%	565
2018	1.476	-10%	2.091	1%	-3.432	9%	135
2019	1.326	-10%	756	-64%	-4.349	27%	-2.267

In 2019 is de verwerking voor de gemeenten fors duurder geworden. Brachten alle afvalstromen in 2018 nog per saldo € 135.00 op, in 2019 betalen de gemeenten in totaal bijna € 2,3 miljoen voor het verwerken van het afval.

Er zijn drie grote effecten zichtbaar die de kosten stevig opdrijven:

- De lagere Nedvangvergoeding, als gevolg van het gedurende langere tijd stilvallen van de sorteerinrichting. Deze vergoeding is per saldo met 64% afgenomen, € 1,3 miljoen.

Met onze ketenpartner is afgesproken dat de in 2019 ontstane voorraad PMD eind 2020 geheel zal zijn verwerkt, en dat daarmee de keten- en vermarktungsvergoeding door de gemeenten aan het Afvalfonds gefactureerd kan worden:

- Stijging van de Afvalstoffenbelasting van € 13,21 per ton naar € 32,12 per ton, € 0,8 miljoen.
- Daling van de opbrengsten uit oud papier en textiel, m.n. door prijsdalingen, € 0,2 miljoen.

Voor de kosten van inkoop, contractbeheer en administratie van de verwerking brengt RWM aan de gemeenten een vergoeding in rekening, die als dienst gefactureerd.

Vennootschapsbelasting

Op 8 mei 2019 is RWM een vaststellingsovereenkomst aangegaan met de Belastingdienst, conform het model dat uit de brancheafspraken tussen NVRD en de Belastingdienst is voortgekomen. Kort gezegd komt het er op neer dat RWM valt onder de overheidsvrijstelling voor een samenwerkingsverband. Er is wel belaste winst, berekend als 1% van de opbrengsten van afvalstromen die geld opleveren (Nedvangvergoeding is uitgezonderd).

Aansluitend heeft RWM een hernieuwde aangifte gedaan over 2016 en de aangiftes over 2017 en 2018. De Belastingdienst heeft conform de aangiften de aanslagen opgelegd. Aangezien de aangiften pas in 2019 zijn ingediend was RWM heffingsrente verschuldigd. Een aantal collegabedrijven vindt dit niet getuigen van behoorlijk bestuur, aangezien de brancheafspraken pas in 2019 zijn aangegaan en trachten de heffingsrente ongedaan te maken. De Belastingdienst heeft ons echter meegedeeld dat tegen een heffingsrente wettelijk gezien geen bezwaar mogelijk is. We wachten de discussie af.

In de jaarrekening 2019 is het volgende bedrag als belasting verwerkt:

• Aanslagen 2016 tot en met 2018	€ 7.308, conform aangiften
• Heffingsrente	€ 777
• Voorlopige aanslag over 2019	€ 2.413
Totaal	€ 10.498

De vaststellingsovereenkomst eindigt op 1 januari 2021. NVRD heeft met de Belastingdienst gesproken over de verlenging van de brancheafspraken. De Belastingdienst lijkt positief te staan ten opzichte van het verlenging van de huidige afspraken met nog 5 jaar. De bedoeling is deze vorm te geven in een addendum. NVRD en de leden is gevraagd de feiten en omstandigheden (marginaal) te toetsen op de actualiteit.

Vooruitblik

Omzetverwachting

Het productportfolio en klantenbestand in 2020 is nagenoeg hetzelfde als in 2019. De omzet zal in 2020 dan ook niet wezenlijk afwijken van die van 2019.

Er is toch een aantal ontwikkelingen dat van invloed is op de omzet in 2020:

- De prijzen en lonen zijn hard gestegen. Deze kosten zijn doorberekend in de omzet.
- De groei op de milieuparken gaat nog onverminderd door, er is nog geen aanleiding te denken dat deze trend in 2020 wordt omgeboogen.
- De papierprijs is fors gedaald, we verwachten substantieel minder inkomsten op oud papier.
- We verwachten dat de vermarkting van PMD in 2020 weer op het oude niveau terechtkomt, waarbij het volledig ingezameld PMD wordt verwerkt.
- We verlenen in 2020 ook een aantal diensten aan een andere gemeente, met name het beheer en de logistiek van de ondergrondse verzamelcontainers.
- Als gevolg van de effecten van de crisis rondom de uitbraak van het coronavirus in maart 2020 is het inzamelen van oud papier tijdelijk gestaakt en is één milieupark tot nader order gesloten. Een en ander laat eventuele toekomstige maatregelen onverlet. Wat de effecten daarvan zijn op de omzet is nog niet bekend, er zijn (nog) geen afspraken gemaakt met de gemeenten over het verrekenen van de hiermee gemoeide kosten.



Gemeente Beekdaelen

In het bestuursverslag over 2018 hebben we aangegeven dat de voormalige gemeente Schinnen de basisovereenkomst met RWM heeft opgezegd per 1 januari 2021, om daarmee de fusiegemeente Beekdaelen de ruimte te geven invulling te geven aan de uitvoering van het afvalbeleid.

Inmiddels heeft RWM afspraken gemaakt met de gemeente Beekdaelen en met Rd4 over de voortzetting van de dienstverlening op het grondgebied van de voormalige gemeente Schinnen. De regie over de uitvoering van het afvalbeleid geschiedt in Beekdaelen door Rd4. RWM heeft zich aan het afvalbeleid van de gemeente Beekdaelen gecommitteerd, hetgeen betekent dat de inzamelfrequentie van restafval en PMD in Beekdaelen afwijkt van die in de andere gemeenten en dat het Milieupark Schinnen ook toegankelijk is gemaakt voor burgers met een Rd4 milieupas.

Deze afspraken worden ook na 2021 gecontinueerd. Beekdaelen blijft deelnemer in de samenwerking RWM en behoudt de aandelen die zij heeft overgenomen van Schinnen.

Risico analyse

Het bestuur van RWM draagt de verantwoordelijkheid voor de continuïteit van de onderneming en heeft daarnaast een maatschappelijke verantwoordelijkheid om de dienstverlening, van bijvoorbeeld de afvalinzameling, te kunnen blijven continueren. Gezien van uit deze verantwoordelijkheid is in 2014 een bedrijfsrisicoscan opgesteld en in 2015 afgerond en geïmplementeerd. Bij deze inventarisatie is steeds de vraag leidend geweest: "wat is het gevolg wanneer iets uitvalt, hoe kunnen we dat voorkomen of herstellen afgezet tegen de kans dat zich dit kan voordoen".

Alle processen, zoals rijdend materieel, huisvesting, weegsystemen, datamanagement, ICT hardware, software, personeel (waaronder sleutelfunctionarissen), continuïteit van leveranciers/afnemers zijn geclusterd naar risicogroepen. Daarnaast zijn de verzekeringspolissen geanalyseerd en waar nodig bijgesteld. Beheersingsmaatregelen zijn bedacht en ingevoerd. In 2018 zijn op basis van een hernieuwde analyse op basis van de constatering over de afgelopen jaren waar nodig aanvullende maatregelen getroffen. Verlaging van de risico's in het bedrijfsproces en het invoeren van adequate beheersmaatregelen heeft tot gevolg dat wel de kosten toenemen maar dat ook de continuïteit van de bedrijfsvoering toeneemt. Voor een nadere detaillering zij verwezen naar het bestuursverslag over 2018.

Risico's die de komende periode onder de aandacht staan van de onderneming zijn:

- De omvang van de onderneming is van dien aard dat van een aantal ondersteunende functies slechts een kleine capaciteit aangehouden kan worden. Dat geldt met name voor de werkplaats, maar ook een aantal staffuncties. Dat maakt deze functies kwetsbaar en daarmee kan een goede levering van onze producten onder druk komen te staan. Om deze kwetsbaarheid op te vangen dienen nu extra kosten gemaakt te worden. RWM zoekt naar lange termijn oplossingen door bestendige samenwerkingsverbanden te zoeken met strategische partners.
- De arbeidsmarkt is al enige jaren krap en vooralsnog zien we daarin geen verandering. Het is voor RWM moeilijk om mensen te vinden voor kritische functies in het bedrijfsproces. Dan gaat het met name om beladers, chauffeurs en monteurs. De afvalbranche heeft op de arbeidsmarkt ook niet zo'n goed imago. RWM zet in op het aantrekkelijker maken van het werk en mensen te binden door combifuncties te creëren waardoor het werk aantrekkelijker wordt en de mensen perspectief geboden kan worden. Ook investeert RWM in verdergaande mechanisatie en automatisering, waardoor de afhankelijkheid van (onaantrekkelijke) arbeid minder wordt.
- De kosten stijgen hard, niet alleen van personeel en in te kopen diensten en leveringen, maar zeker ook van het verwerken van de afvalstromen. De rijksoverheid wil voor het milieu belastende activiteiten extra belasten. In combinatie met de begrotingsdiscipline waar onze gemeenten mee te maken hebben, zet dat ook onze organisatie onder druk.

Coronavirus

Ook RWM wordt geconfronteerd met de effecten van de crisis rondom de uitbraak van het coronavirus. De afval gerelateerde activiteiten die RWM uitvoert worden door de Rijksoverheid bestempeld als activiteiten van vitaal belang. Dat betekent dat RWM deze activiteiten blijft uitvoeren. De dienstverlening is echter toch op onderdelen tijdelijk terugschroefd, zoals het inzamelen van oud papier en het sluiten van enkele milieuparken. Een en ander laat eventuele toekomstige maatregelen onverlet.

Inmiddels zijn er signalen uit de keten dat de afzet van afval als grondstof stukt als gevolg van de crisis, omdat er op dit moment geen markt voor is. Voor PMD heeft de branche inmiddels een landelijk team opgezet om te bezien hoe deze crisis aangepakt kan worden.

Wat dit betekent voor de omzet en het resultaat van RWM is nog niet bekend. Er zijn daarover nog geen afspraken gemaakt met de gemeenten.

E. Verslag Raad van Commissarissen

2019 was voor RWM een uitdagend jaar. Naast de normale gang van zaken heeft Jos Pleijers, de vorige directeur-bestuurder, gebruik gemaakt van zijn pensioenrechten en is er in de persoon van Ferno Schneiders een nieuwe directeur-bestuurder (ad interim) benoemd. Voorts lieten een aantal belangrijke thema's zich gelden waaronder het onderzoek aangaande de eventuele samenwerking met RD Maasland, de fusie van de gemeente Schinnen (gemeente Beekdaelen), de forse bezuinigingsopgave van de gemeente Sittard-Geleen op het gebied van reiniging en de verkoop van het pand aan de Millenerweg, welke thema's de volledige aandacht van de Raad van Commissarissen (RvC) hebben gevraagd. De importantie van deze thema's voor de lange termijn van de organisatie hebben de intensiteit van het overleg en de samenwerking binnen de RvC dan ook verder verdiept. Daarbij zijn naast de integrale verantwoordelijkheid ook de verschillende individuele rollen en verantwoordelijkheden van de RvC-leden intensief aangesproken.

Voor haar toezichthoudende rol kon de RvC hierbij gebruik maken van transparante, tijdige en adequate verslagleggingen en rapportages. De RvC heeft daardoor toezicht kunnen uitoefenen op:

- de operationele dienstverlening, - de interne financiële sturing, - het financiële resultaat, - de administratieve organisatie, - de interne organisatie en - de risico inventarisatie en de bepaling van het weerstandsvermogen. De klanttevredenheidsonderzoeken gaven daarbij een goed beeld van hoe de eindklant (burger) de werkzaamheden van RWM beoordeelt en waar behoefte aan is. Voorts is er met grote regelmaat overleg geweest met de aandeelhoudende gemeenten, zowel met de aandeelhouders alsook met de vaktechnische wethouders. Aangaande haar rol als werkgever heeft de organisatie, bij onvoldoende interesse voor een OR, structurele invulling gegeven aan het Personeelsgeledingsoverleg welk met regelmaat door één van de commissarissen is bijgewoond.

Verder heeft de RvC kennis kunnen nemen van de rapportages van de accountant (managementletter en accountantsverslag) en deze besproken met de accountant. Op basis van deze rapportages alsmede haar eigen ervaringen beoordeelt de RvC de administratieve organisatie als adequaat. Aangaande het resultaat van RWM is de RvC van mening dat dit positief te noemen is. Dit resultaat draagt bij aan de financiële stabiliteit van de onderneming en het bedrijf genereert tevens voldoende toegevoegde waarde voor haar aandeelhouders en klanten. De RvC heeft verder geconstateerd dat op een bestendige wijze is gebouwd aan de afval- en reinigingstaken van RWM. Aan de doelstelling om door investeren efficiencyverbetering te realiseren is voldaan. Voor de gemeenten betekent dit uiteindelijk een kostenreductie.

Als het gaat om haar eigen functioneren, verricht de RvC jaarlijks een zelfevaluatie waarbij, aan de hand van een vaste structuur, alle elementen van good governance aan de orde komen. De RvC is van mening dat de raad voldoende pluriform is samengesteld en dat de noodzakelijke kennis adequaat en gespreid voor handen is. De samenstelling van de RvC voorziet in - ondernemerschap/bestuurder private sector met specifieke kennis in de branche, - ondernemerschap/bestuurder semi-privaat en - ervaring in het openbaar bestuur en overheidsbedrijven. Het rooster van aftreden draagt er voorts aan bij dat de alertheid niet in gevaar komt. Terugblikkend en het geheel overziend, constateert de RvC dat zij actief en betrokken toezicht heeft gehouden op de organisatie en dat zij toereikend in positie is om haar verantwoordelijkheden (pro)actief inhoud te kunnen geven.



F. Jaarrekening

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Grondslagen en waardering algemeen

De algemene grondslag voor de waardering van activa en passiva, evenals voor de bepaling van het resultaat, is de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Voor zover niet anders vermeld, worden activa en passiva opgenomen voor de nominale waarde en zijn alle in deze jaarrekening gepresenteerde bedragen in euro's weergegeven.

Stelselwijziging

In 2019 heeft een stelselwijziging plaatsgevonden. De wijziging betreft de waardering van de voorzieningen tractie- en inzamelmiddelen. Tot en met voorgaand boekjaar werden kosten met betrekking tot groot onderhoud voor tractie- en inzamelmiddelen jaarlijks gedoteerd aan deze voorziening. Met ingang van 2019 wordt gebruik gemaakt van de overgangsbepaling van het vormen van voorziening groot onderhoud naar activering van groot onderhoud volgens de componentenbenadering. Met in acht name van de relevante bepalingen in de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving zijn de in deze jaarrekening opgenomen vergelijkende cijfers niet aangepast. Derhalve zijn de cijfers van 2019 niet rechtstreeks vergelijkbaar met de cijfers van het voorgaande boekjaar.

Het effect van de stelselwijziging op het vermogen 2019 bedraagt 609.942 (vrijval voorziening).



Schattingswijziging

In 2019 heeft een schattingswijziging plaatsgevonden ten aanzien van de aanpassing van de levensduur van de door de vennootschap aangaande huurverplichting. De wijziging betreft de waardering van de voorziening groot onderhoud gebouwen en de afschrijvingstermijn van de geactiveerde huurdersinvesteringen. Tot en met 31 december 2018 werden de huurdersinvesteringen afgeschreven in 10 tot 30 jaren. Met de aanpassing van het huurcontract bedraagt de resterende levensduur van de afschrijvingen vanaf 1 juli 2019 3,5 jaar en valt de voorziening voor toekomstig onderhoud vrij ten gunste van het resultaat. Derhalve zijn de afschrijvingskosten voor de huurdersinvesteringen vanaf 1 juli 2019 berekend op basis van een economische levensduur van 3,5 jaar.

Het effect van de schattingswijziging op het resultaat 2019 bedraagt € 281.798 (vrijval voorziening) en extra afschrijvingen als gevolg van versnelde afschrijvingen van huurdersinvesteringen € 41.179.

Grondslagen en waardering van activa en passiva

Bij het opstellen van de jaarrekening dient de directie, in overeenstemming met algemeen geldende grondslagen, bepaalde schattingen en veronderstellingen te doen die medebepalend zijn voor de opgenomen bedragen. De feitelijke resultaten kunnen van deze schattingen afwijken.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op aanschafwaarde, verminderd met lineaire afschrijvingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met componenten en een eventuele restwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Kosten voor groot onderhoud aan tractie- en inzamelmiddelen zullen worden geactiveerd en naar rato van de levensduur worden afgeschreven volgens de componentenbenadering. De indeling van de materiële vaste activa is niet in overeenstemming met Besluit Model Jaarrekening doch geeft naar de mening van de directie verbeterd inzicht.

Vlottende activa

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, voor zover noodzakelijk onder aftrek van een voorziening voor het risico van oninbaarheid.

Voorraden

De voorraden grond- en hulpstoffen en gereed product en handelsgoederen worden gewaardeerd tegen inkoopprijs of lagere marktwaarde.

Liquide middelen

De liquide middelen zijn tegen nominale waarde opgenomen.

Eigen vermogen

Het aandelenkapitaal bestaat uit de geplaatste aandelen tegen nominale waarde.

Het resultaat over het verslagjaar en eventueel nog niet bestemd resultaat uit voorgaande boekjaren is als "nog te bestemmen resultaat" opgenomen onder het eigen vermogen.

Het bestemde resultaat uit het vorige verslagjaar is opgenomen onder de post overige reserves voor zover het als zodanig bestemd is.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd tegen concrete of specifieke risico's en verplichtingen die op de balansdatum bestaan en waarvan de omvang onzeker is doch redelijkerwijs in te schatten.

Pensioenen

De vennootschap heeft voor haar werknemers een pensioenregeling getroffen waarbij de pensioenuitkeringen gebaseerd zijn op middelloon. Deze pensioenregeling is ondergebracht bij Stichting Pensioenfonds ABP. De over het boekjaar verschuldigde premies worden als kosten verantwoord. Voor per balansdatum nog niet betaalde premies wordt een verplichting opgenomen. Aangezien deze verplichtingen een kortlopend karakter hebben, worden deze gewaardeerd tegen de nominale waarde. De risico's van loonontwikkeling, prijsindexatie en beleggingsrendement op het fondsvermogen zullen mogelijk leiden tot toekomstige aanpassingen in de jaarlijkse bijdragen aan het pensioenfonds. Deze risico's komen niet tot uitdrukking in een in de balans opgenomen voorziening. In geval van een tekort bij het pensioenfonds heeft de vennootschap geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan hogere toekomstige premies. De dekkingsgraad van het pensioenfonds bedraagt per 31 januari 2020 ca. 94,1%.



Groot onderhoud gebouwen, tractiemiddelen en inzamelmiddelen

Beëindiging van de huurovereenkomst en gebruik van de overgangsregeling van voorzieningen groot onderhoud naar activering volgens componentenbenadering leidt tot het afschaffen van deze voorzieningen.

Langlopende schulden

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De op korte termijn (binnen één jaar) verschuldigde aflossingen worden opgenomen onder de kortlopende schulden.

Kortlopende schulden en overlopende passiva

De kortlopende schulden en overlopende passiva worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Financiële instrumenten

In het Treasurystatuut van RWM NV is vastgelegd dat het beschermen tegen financiële risico's van bancaire middelen prevaleert boven het optimaliseren van het rendement en het beheersen van de financiële lasten. RWM NV maakt geen gebruik van derivaten en swaps.

Grondslagen voor resultaatbepaling

Algemeen

De indeling van de resultatenrekening wijkt af van de modellen conform BW 2 titel 9, omdat daarmee een beter inzicht wordt gegeven. De resultatenrekening is gelijk aan de indeling van de begroting opgenomen. Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de netto-omzet en alle hiermee verbonden, aan het verslagjaar toe te rekenen kosten. De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen. Winsten worden verantwoord in het jaar waarin de omzet is gerealiseerd. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

Netto-omzet

De baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Onder baten wordt verstaan de opbrengst van de in het verslagjaar geleverde diensten, onderverdeeld naar afvalinzameling, reiniging en overige diensten.

De lasten bestaan uit de kosten die verband houden met het realiseren van de in het verslagjaar geleverde diensten.

Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen van derden ontvangen (te ontvangen) en aan derden betaalde (te betalen) interest.

Vennootschapsbelasting

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst- en verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingverordening) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-aftrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingsschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

Grondslagen van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. In de opstelling wordt de kasstroom, die bestaat uit het resultaat na belastingen vermeerderd met de afschrijvingslasten, afzonderlijk gepresenteerd. Uitgekeerde dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten. Betalingen welke voortvloeien uit langlopende leningen worden voor het gedeelte dat betrekking heeft op de rente en de aflossing als kasstroom uit financieringsactiviteiten. Ontvangsten uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

Balans (voor winstbestemming)

	31-12-2019		31-12-2018
ACTIVA			
A. Vaste Activa			
<i>Materiële vaste activa</i>			
Huurdersinvesteringen	430.667		534.720
Machines, installaties en inventaris	1.068.171		1.245.924
Inzamelmiddelen	2.224.758		2.675.008
Vervoermiddelen	2.226.939		1.508.659
Inrichting milieuparken	331.211		358.411
Materiële vaste activa in uitvoering	410.573		448.570
		6.692.319	
			6.771.292
B. Vlottende activa			
<i>Voorraden</i>			
Grond- en hulpstoffen	42.992		39.513
Gereed product en handelsgoederen	6.710		5.634
		49.702	
			45.147
<i>Vorderingen</i>			
Debiteuren	301		8.735
Vorderingen op gemeenten	0		742.826
Overige vorderingen	466.117		506.873
		466.418	
			1.258.434
Liquide middelen		2.817.054	1.850.484
TOTAAL ACTIVA		10.025.493	9.925.357

	31-12-2019		31-12-2018
PASSIVA			
A. Eigen vermogen			
Gestort en opgevraagd aandelenkapitaal	89.400		89.400
Overige reserves	4.745.654		3.900.451
Nog te bestemmen resultaat	618.933		283.065
		5.453.987	4.272.916
B. Voorzieningen			
Overige voorzieningen		0	891.740
C. Langlopende schulden			
Schulden aan kredietinstellingen		410.000	1.230.000
D. Kortlopende schulden			
Schulden aan kredietinstellingen	820.000		820.000
Crediteuren	1.480.689		1.448.909
Schulden aan gemeenten	654.393		0
Belastingen en premies sociale verzekeringen	379.637		189.074
Pensioenen	46.636		44.942
Overige schulden en overlopende passiva	780.151		1.027.776
		4.161.506	3.530.701
TOTAAL PASSIVA		10.025.493	9.925.357
<i>Solvabiliteit; (eigen vermogen/totaal passiva) x 100%</i>		54,4 %	43,1%

Resultatenrekening

	2019	2018
Omzet		
Afvalinzameling	10.633.990	8.474.331
Reinigingsdiensten	3.410.197	3.942.567
Overige opbrengsten	56.066	75.924
Totale omzet	14.100.253	12.492.822
Kosten uitbesteed werk	2.085.452	2.940.002
Verwerkingskosten	2.287.375	-96.344
Bruto marge	9.727.426	9.649.164
Bedrijfslasten		
- salaris	3.168.087	2.951.198
- sociale lasten	311.670	285.076
- pensioenlasten	440.417	379.011
- vergoeding sociaal plan	-412.176	-417.340
- inhuur personeel	1.755.855	1.784.325
- overige personeelskosten	375.263	379.987
Personeel, incl. inhuur	5.639.116	5.362.257
Materieel	1.401.074	1.571.401
Afschrijvingskosten vaste activa	1.264.732	1.313.892
Overige bedrijfskosten	674.594	939.391
Totale bedrijfslasten	8.979.516	9.186.941
Bedrijfsresultaat	747.910	462.223
Financiële baten	500	513
Financiële lasten	118.979	179.671
Financieel resultaat	- 118.479	- 179.158
Resultaat voor belastingen	629.431	283.065
Belastingen	10.498	0
Resultaat na belastingen	618.933	283.065
<i>Resultaat als percentage van de omzet</i>	<i>4,4 %</i>	<i>2,3 %</i>

Kasstroombegroting

		2019	2018
Bedrijfsresultaat		747.910	462.223
Aanpassingen voor:			
- Afschrijvingen (en overige waardeveranderingen)		1.269.258	1.315.425
- Mutatie overige reserves per 1-1-2019		609.942	
- Mutatie voorzieningen		- 891.740	62.095
- Veranderingen in werkkapitaal:			
- mutatie operationele vorderingen	792.016		- 813.164
- mutatie voorraden	- 4.555		14.893
- mutatie kortlopende lening	0		0
- mutatie kortlopende schulden	630.805		- 24.743
		1.418.266	- 840.014
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		3.153.636	999.729
Ontvangen interest	500		513
Betaalde winstbelasting	- 10.498		0
		- 9.998	513
Kasstroom uit operationele activiteiten		3.143.638	1.000.242
Investeringsactiviteiten			
Investeringen in materiële vaste activa	- 1.318.825		- 1.173.030
Desinvestering in materiële vaste activa	128.540		97.085
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		- 1.190.285	- 1.075.945
Financieringsactiviteiten			
Ontvangsten uit langlopende leningen	0		0
Aflossingen langlopende leningen	- 820.000		- 820.000
Betaald dividend	- 47.804		- 144.769
Betaalde interest	- 118.979		- 179.671
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		- 986.783	- 1.444.440
Netto kasstroom		966.570	1.220.143
Koers- en omrekeningsverschillen op geldmiddelen		0	0
Mutatie geldmiddelen		966.570	1.220.143

Mutatie;

betreft de wijziging tussen begin- en eindstand in de liquide middelen (resp. € 1.850.484 en € 2.817.054)

Toelichting op balans

ACTIVA

Vaste Activa

Materiële vaste activa	Huurders- investeringen	Machines, installaties en inventaris	Inzamel- middelen	Vervoer- middelen	Inrichting milieuparken	Materiële vaste activa in uitvoering	Totaal
Aanschafwaarde per 01-01-2019	997.156	2.440.371	6.609.275	5.427.766	577.834	448.570	16.500.972
Cumulatieve afschrijvingen 01-01-2019	462.436	1.194.447	3.934.267	3.919.107	219.423	0	9.729.680
Boekwaarde 01-01-2019	534.720	1.245.924	2.675.008	1.508.659	358.411	448.570	6.771.292
Investeringen	0	36.590	64.394	859.002	2.048	356.791	1.318.825
Reclassificatie	0	1.514	33.315	359.958	0	-394.787	0
Afschrijvingen	104.054	212.592	547.317	376.045	29.249	0	1.269.257
Desinvesteringen	0	3.263	642	124.635	0	0	128.540
Aanschafwaarde	997.156	2.478.475	6.706.984	6.646.727	579.882	410.573	17.819.797
Cumulatieve afschrijvingen	566.489	1.410.304	4.482.226	4.419.788	248.671	0	11.127.478
Boekwaarde per 31-12-2019	430.667	1.068.171	2.224.758	2.226.939	331.211	410.573	6.692.319

De volgende afschrijvingstermijnen worden gehanteerd:

- Huurdersinvesteringen	- 3,50 jaar
- Machines, installaties en inventaris	3 - 20 jaar
- Inzamelmiddelen	5 - 15 jaar
- Vervoermiddelen	3 - 12 jaar
- Inrichting milieuparken	3 - 30 jaar

De afschrijvingstermijn van huurdersinvesteringen is aangepast van maximaal 30 jaar naar maximaal 3,50 jaar. Voortvloeiend uit het opzeggen van de huurovereenkomst per 1-7-2019 en het aangaan van een nieuwe huurovereenkomst met beëindiging uiterlijk per 31-12-2022.

Vorderingen op de gemeenten

Over de vordering is geen rente berekend, daar dit vorderingen uit hoofde van de exploitatie betreffen en een kortlopend karakter hebben.

Overige vorderingen en overlopende activa *	31-12-2019	31-12-2018
Negatieve verwerkingskosten	152.962	237.439
Vooruitbetaalde verzekeringen	211.922	174.035
Vooruitbetaalde bedragen	55.692	23.049
Rente	500	513
Overige	45.041	71.837
	466.117	506.873

* Posten hebben een kortlopend karakter

Liquide middelen

De liquide middelen staan gedeeltelijk ter vrije beschikking van de vennootschap.

De poortinkomsten op de milieuparken, voor een bedrag van € 918.264 vallen buiten de bedrijfsvoering RWM en staan ter beschikking van de gemeenten, maar zijn in de balans "liquide middelen" opgenomen.

PASSIVA

Eigen vermogen	31-12-2019	31-12-2018
Gestort aandelenkapitaal	89.400	89.400

Verdeling aandelen

Gemeente	Prioriteitsaandelen	Gewone aandelen
Beek	1	88
Beekdaelen	1	72
Sittard-Geleen	3	612
Stein	1	116
Totaal	6	888

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt € 225.000, verdeeld in 2.238 aandelen van nominaal € 100 en 12 prioriteitsaandelen van nominaal € 100. Hiervan zijn geplaatst en gestort 888 gewone aandelen en 6 prioriteitsaandelen.

Mutatieoverzicht reserves

Overige reserve	2019	2018
Stand per 1-1	3.900.451	3.579.828
Mutatie vrijval voorzieningen groot onderhoud t.b.v. componentenbenadering	469.339	0
Mutatie vrijval voorziening inzamelmiddelen t.b.v. componentenbenadering	140.603	0
Winstbestemming jaarrekening voorafgaand jaar	283.065	465.392
Dividenduitkering over voorgaande jaar	- 47.804	- 144.769
Stand per 31-12	4.745.654	3.900.451

Nog te bestemmen resultaat	2019	2018
Stand per 1-1	283.065	465.392
Winstbestemming jaarrekening voorafgaand jaar	- 283.065	- 465.392
Nog te bestemmen resultaat jaarrekening	618.933	283.065
Stand per 31-12	618.933	283.065

Voorstel inzake resultaatbestemming

De komende jaren staat RWM voor grote investeringen. Daarvoor heeft RWM onvoldoende middelen, er zal vreemd geld aangetrokken moeten worden. Naar verwachting zal zeker de helft van de investeringen de komende vijf jaar betaald moeten worden uit geleend geld. Het Bestuur verzoekt derhalve aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders om het resultaat over 2019 geheel toe te voegen aan de overige reserve van de N.V. Daarbij is ook in overweging genomen dat een groot deel van het resultaat over 2019 niet uit een kasstroom is voortgekomen, maar uit een vrijval van een voorziening. Door het resultaat toe te voegen aan de overige reserve behoudt de N.V. de liquide middelen voor de noodzakelijke investeringen en versterkt de N.V. haar kredietwaardigheid.

Mutatieoverzicht overige voorzieningen	Stand per 31-12-2018	Onttrekkingen aan voorziening in 2019	Dotatie aan voorziening in 2019	Stand per 31-12-2019
Groot onderhoud gebouwen	281.798	323.544	41.746	0
Groot onderhoud tractiemiddelen	233.561	233.561	0	0
Groot onderhoud tractiemiddelen (badkuip)	235.778	235.778	0	0
Groot onderhoud inzamelmiddelen	140.603	140.603	0	0
Totaal	891.740	933.486	41.746	0

Voorziening groot onderhoud gebouwen

De voorziening was gevormd voor toekomstige uitgaven van groot onderhoud aan het gehuurde pand en terreinen. De voorziening was overwegend langlopend van aard. Door beëindiging van het huurcontract gedurende 2019 zal in de toekomst geen groot onderhoud meer worden uitgevoerd en valt de voorziening vrij ten gunste van het resultaat.

Voorzieningen groot onderhoud tractiemiddelen, groot onderhoud tractiemiddelen badkuip en groot onderhoud inzamelmiddelen

RWM maakt gebruik van de overgangsregeling van voorziening groot onderhoud naar activering volgens componentenbenadering. Conform wet- en regelgeving worden de investeringen vanaf 2019 opgesplitst in losse componenten en naar rato van de levensduur afgeschreven. De vrijval van deze voorzieningen worden per 1-1-2019 als mutatie in het eigen vermogen opgenomen.



Langlopende lening

Aflossingsverplichting

Restant hoofdsom per 31-12-2019	< 1 jaar	tussen 1 en 5 jaar
1.230.000	820.000	410.000

RWM heeft een langlopende lening, op 2 mei 2011 aangegaan bij de Bank Nederlandse Gemeenten, voor een bedrag van € 8.200.000, tegen een vaste jaarrente van 3,60% achteraf te voldoen per kwartaal, met een looptijd van 10 jaar, af te lossen in 40 gelijke termijnen. Ter zekerheid staat de gemeente Sittard-Geleen borg voor 69/82e deel van het nog niet afgeloste deel van deze lening en de gemeente Stein staat borg voor 13/82e deel van het nog niet afgeloste deel van deze lening. Op 31 december 2019 is de hoofdsom van deze lening groot € 1.230.000. Aan de borgstellers betaalt RWM, op grond van de Europese regelgeving betreffende staatssteun, een Safe Harbour Premie van 3,80 % voor de borgstelling.

Bij de ING heeft RWM een kredietfaciliteit van € 500.000, gekoppeld aan de betaalrekening.

Schulden aan gemeenten	31-12-2019	31-12-2018
Terug te betalen voorschot en nog te leveren diensten 2019	654.393	0

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Het betreft de te betalen loonbelasting van de loonaangiften, de nog te betalen BTW en de te betalen pensioenpremies aan het einde van het boekjaar.

	31-12-2019	31-12-2018
Belastingen en premies sociale verzekeringen	379.637	189.074
Pensioenen	46.636	44.942

Overige schulden en overlopende passiva *

	31-12-2019	31-12-2018
Rente	7.220	12.033
Vakantiedagen	211.790	242.501
Vakantiegeld	139.864	132.899
Overige personele lasten	8.429	17.491
Diensten derden	412.848	622.852
	780.151	1.027.776

* Posten hebben een kortlopend karakter

Niet uit de balans blijkende verplichtingen

Huurverplichtingen

RWM NV is een huurcontract aangegaan voor de huur van de bedrijfslocatie aan de Millenerweg 6 te Sittard. Het huurcontract is afgesloten voor de duur van 3 jaar, vanaf op 1 januari 2020 en lopende tot en met 31 december 2022, waarbij enkel RWM NV de huurovereenkomst tussentijds kan beëindigen met een opzegtermijn van 2 maanden.

De overeengekomen huurlast bedraagt voor boekjaar 2020 € 170.486.

Investeringsverplichting

De vennootschap is voor een bedrag van € 673.564 verplichtingen aangegaan voor de aankoop van achterlader, zijlader, haakarmwagen, combiwagen en toebehoren.

Wet Ketenaansprakelijkheid

De onderneming verricht activiteiten als inlener van arbeidskrachten. De onderneming is op grond hiervan mogelijk, op basis van diverse wettelijke bepalingen betreffende ketenaansprakelijkheid, hoofdelijk aansprakelijk voor de premies van werknemers- en volksverzekeringen en van de loon- en omzetbelasting bij het uitbesteden van werk respectievelijk het inlenen van personeel.

Verplichting personeel

Werkgevers zijn verplicht een aandeel in het pensioen te blijven betalen voor personeelsleden die in de WW zijn terecht gekomen en die nog geen nieuw dienstverband hebben gevonden. De kortlopende verplichting neemt RWM op als kosten.



Toelichting op de resultatenrekening

Omzet

De omzet is gegenereerd door het uitvoeren van diensten voor de gemeenten, waarbij de afrekening plaatsvindt deels op basis van vaste prijsafspraken en deels op basis van gemaakte kosten inclusief opslagen. De verwerkingskosten worden één op één doorbelast naar de gemeenten.

Lonen en salarissen

Het gemiddeld aantal medewerkers in loondienst bij de vennootschap bedroeg in het boekjaar 77,3 (2018: 69,8).

Personeel	2019	2018	2017
Direct productief	55,1	48,0	39,1
Inhuur (direct productief)	37,2	39,1	40,4
Indirect productief	22,2	21,8	20,3
Totaal	114,5	108,9	99,8

Het bestuur van RWM NV is eenhoofdig van samenstelling en vormt tegelijkertijd de directie.

De totale bezoldiging van bestuurder / directeur bedroeg in 2019 gezamenlijk € 172.407 exclusief bonus. Door de RvC is aan de ex-bestuurder een incidentele beloning van 4,5% op grond van diens functioneringsbeoordeling toegekend en heeft uitbetaling van het niet genoten verlof plaatsgevonden. De bezoldiging 2019 is als volgt opgebouwd.

Bezoldiging bestuurder	ex-bestuurder	bestuurder a.i.	totaal
	1-1-2019 t/m 31-08-2019	30-07-2019 t/m 31-12-2019	
Bruto salaris	86.741		86.741
Uitbetaling verlofrechten	20.241		20.241
Bonus max. 5% (4,5%)	3.191		3.191
Inhuur		65.425	65.425
Totaal	110.173	65.425	175.598
Loon voor "loonheffing"	108.487		108.487

In het bruto salaris zijn tevens opgenomen de index 2019 en de levensloopbijdrage op grond van de cao.

Leden Raad van Commissarissen	Vergoeding	Periode in dienst
W. Magermans	10.200	1-1-2019 t/m 31-12-2019
P. Rademacher	6.800	1-1-2019 t/m 31-12-2019
B. Thissen	6.800	1-1-2019 t/m 31-12-2019

Afschrijvingskosten vaste activa

In de afschrijvingskosten, € 1.264.732 zijn in 2019 ook de verkoopresultaten op (oude) vaste activa, € 4.527 meegenomen.

Financiële baten	2019	2018
Rente spaarrekening met dagelijks vrij opneembaar karakter	500	513
	500	513

Financiële lasten	2019	2018
Rente langlopende lening	57.918	87.450
Safe Harbour Premie	61.061	92.221
	118.979	179.671

Belastingen

RWM is vennootschapsbelasting verschuldigd over de afvalstromen waarover zij (per saldo) opbrengsten ontvangt en over de omzet van een aantal contracten buiten het samenwerkingsverband. De definitieve aanslagen over 2016, 2017 en 2018 zijn opgenomen evenals de voorlopige aanslag 2019.

G. Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders en de Raad van Commissarissen van RWM NV
Millenerweg 6
6136 KW SITTARD

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2019

Ons oordeel met beperking

Wij hebben de jaarrekening 2019 van RWM NV te Sittard-Geleen gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening uitgezonderd de gevolgen van de aangelegenheid beschreven in de paragraaf 'De basis voor ons oordeel met beperking' een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van RWM NV per 31 december 2019 en van het resultaat over 2019 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2019;
2. de resultatenrekening over 2019; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel met beperking

In de vergelijkende cijfers over het boekjaar 2018 voldoet de gevormde voorziening groot onderhoud tractiemiddelen ad € 89.600 niet geheel aan de eisen die de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving stellen aan het vormen van een voorziening. Op grond van de Richtlijnen had deze voorziening per 31 december 2018 nihil moeten bedragen en daarmee had resultaat over 2018 en het vermogen per 31 december 2018 per saldo € 89.600 hoger moeten zijn.

In het boekjaar 2019 heeft met betrekking tot de voorziening groot onderhoud een stelselwijziging plaatsgevonden welke is toegelicht in de jaarrekening onder Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling. De vennootschap verwerkt het groot onderhoud van 2019 op basis van de zogenaamde componentenmethode. De voorziening groot onderhoud tractiemiddelen bedraagt per 31 december 2019 nihil.

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van RWM NV zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel met beperking.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- algemeen;
- het bestuursverslag;
- verslag per activiteit;
- verslag RvC 2019;
- financieel jaarverslag;
- resultaatbestemming;
- goedkeuring van de Raad van Commissarissen.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

C. beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De met governance belaste personen zijn verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan de met governance belaste personen dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met de met governance belaste personen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Roermond, 8 april 2020

KOENEN EN CO
Audit & Assurance B.V.
w.g.
H.C.E.J. Hees MSc RA

Vaststelling jaarrekening door de Algemene vergadering van Aandeelhouders

De jaarrekening 2019 is door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van RWM N.V. in haar vergadering van 20 april 2020 vastgesteld. Deze vergadering heeft daarbij tevens het Bestuur decharge verleend voor het gevoerde financiële beleid en de Raad van Commissarissen voor zijn rol als toezichthouder.

De vergadering heeft – na goedkeuring door de houders van prioriteitsaandelen – besloten een dividend uit te keren van € 59.556. Deze is uitgekeerd aan de houders van geplaatste en gestorte aandelen.

De winstuitkering bestaat uit € 67,05405 dividend per geplaatst en gestort gewoon aandeel. Over de prioriteitsaandelen is statutair de wettelijke rente uitgekeerd, zijnde € 2,00 per geplaatst en gestort prioriteitsaandeel.

was getekend

Wiel Magermans

Voorzitter Algemene Vergadering van Aandeelhouders



